



「手当て」の文化を、世界へ。

Promoting "TE-A-TE" Culture Worldwide

久光製薬グループ 2022 統合報告書

 Hisamitsu®





経営理念・企業使命

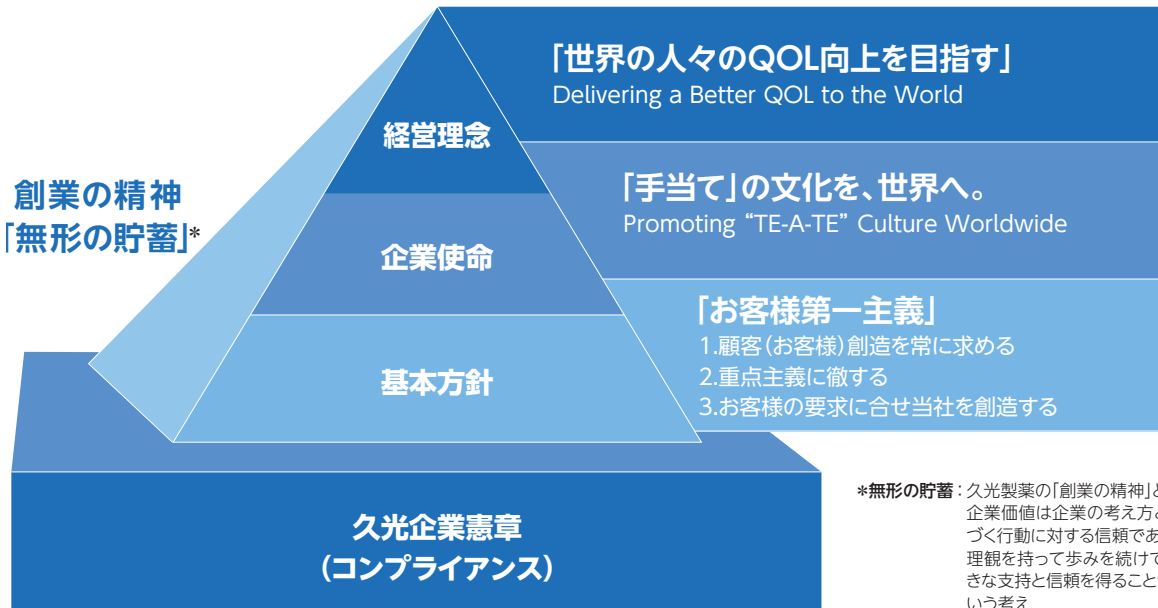
世界の人々のQOL向上を目指す

1907年の「朝日万金膏[®]」発売以来、
「サロンパス[®]」に代表される経皮鎮痛消炎剤は、「貼る」ことで痛みやコリを治療する医薬品として、
多くのお客さまにご愛用いただいております。

私たちは、世界に誇るTDDS(経皮薬物送達システム)に基づく貼付剤の創薬・育薬と製剤技術の向上に努め、
製造・販売を通じて、「世界の人々のQOL(クオリティ・オブ・ライフ：生活の質)向上を目指す」ことを
経営理念とし、すこやかな社会の形成に貢献してまいります。

私たちが大事にしていく文化は、「手当て」の文化です。
大切な人に手を添え、「がんばれ」、「元気になって」と心を込めて癒やす。
「手当て」に込められているのは、相手への思いやりです。
それが「貼る」の原点であり、創業以来大切にしてきた、いたわりの治療文化です。
相手を思いやり、やすらぎと感動を与えられる「手当て」の文化を世界の人々に伝えるべく、
『「手当て」の文化を、世界へ。』を企業使命と定め、事業を積極的に展開してまいります。

久光製薬 経営指針



Contents

経営理念・企業使命	1
久光製薬グループの成長戦略	
価値創造の歴史	3
トップメッセージ	5
価値創造モデル	9
財務戦略について	11
第7期中期経営方針	13
事業別戦略	15
生産環境	18
研究開発	19
久光製薬グループのバリューチェーン	21

久光製薬グループのサステナビリティ

久光製薬グループのサステナビリティ	25
環境	27
社会	31
コーポレート・ガバナンス	41
ステークホルダーからのメッセージ(第三者意見)	48
コーポレートデータ	
財務ハイライト	49
非財務データ・ハイライト	51
連結財務諸表	53
会社概要	57
株式の状況	58

編集方針

株主・投資家をはじめとした幅広いステークホルダーの皆さまにご理解いただきやすいように、本年度より従来の「CSR報告書」を統合し、成長戦略・事業概況などの財務情報に加え、E(環境)、S(社会)、G(ガバナンス)への取り組みを総合的に取り入れた統合報告書として編集しています。また、国際統合報告評議会(IIRC)の「国際統合報告フレームワーク」などを参考に、久光製薬グループの価値創造の歴史や考え方などについても掲載しています。なお、Webサイトでは本報告書の情報に加えて詳細な情報や、決算発表など最新の情報を掲載していますので、ぜひご参照ください。
<https://www.hisamitsu.co.jp/>

報告対象範囲

久光製薬株式会社および国内外関係会社

報告対象期間

2021年度(2021年3月1日～2022年2月28日) ※一部、対象期間外の情報も掲載しています。

報告書発行 2022年12月

見直し等に関する注意事項

本報告書には、当社の中期方針や業績などに関する将来の見通しが含まれています。これらの見通しは、現時点で入手可能な情報に基づいて作成していますが、リスクや不確実性を含んでいます。今後の様々な要因の変化により、実際の業績などと異なる可能性があることをご承知おください。なお、報告書に医薬品(開発品を含む)に関する情報が含まれていますが、これらは宣伝・広告や医学的なアドバイスを目的とするものではありません。

作成部署およびお問い合わせ先

久光製薬株式会社 サステナビリティ推進部
〒841-0017 佐賀県鳥栖市田代大官町408番地
TEL: 0942-83-2101(代表)
FAX: 0942-83-6119

価値創造の歴史

久光製薬は、1847年に創業して以来、経皮鎮痛消炎剤を中心とした医薬品の提供を通して人々の健康づくりに取り組み、日本におけるリーディングカンパニーへと成長することができました。

▼ 経営に関わる主な出来事

1847年

小松屋創業(久光仁平)



1871年

小松屋から久光常英堂と改称(久光与市)

1903年

久光兄弟合名会社設立(中富三郎 旧姓久光三郎)

1944年

久光兄弟合名会社を中心となり、統制会社三養基製薬株式会社を設立

1951年

久光兄弟株式会社設立(中富正義)

1965年

久光製薬株式会社と改称

1971年

鳥栖研究所竣工

1987年

宇都宮工場竣工

1990年

筑波研究所竣工



1847年 | 製薬会社として創業

1980年~ | 海外展開を加速

▼ 海外展開

1960年

久光製薬股份有限公司設立(台湾)

1975年

PT. サロンパス・インドネシア設立(インドネシア)

1986年

ヒサミツ ファルマセウティカド
ブラジル リミターダ設立(ブラジル)

1987年

ヒサミツ アメリカ インコーポレイテッド設立(アメリカ)

1994年

ヒサミツ ベトナム ファーマシューティカル
カンパニーリミテッド設立(ベトナム)

▼ 主な商品

1907年

「朝日万金膏」発売



1963年

「エアール・サロンパス」
発売



1988年

「モールス」発売



1934年

「サロンパス」
発売



1971年

「サロンシップ」
発売



1995年

「モールス・テープ」
発売



1997年

Lifecella
(ライフセラ)発売

▼ 社会貢献活動

地域社会への貢献の一環として、被災地への寄付や物資の寄贈を行っています

1990年代

寄付・義援金

1995年1月 阪神淡路大震災の被害に対しシップ薬3万枚と温熱用具7万枚を神戸市に寄付
1995年1月 阪神淡路大震災に対する救援金として日本赤十字社に500万円を寄付
1997年12月 日本赤十字社主催「海外たすけあい」ボランティア活動を開始

地域社会貢献

1999年 久光製薬カルチャー・スペシャル 協賛開始

創業以来大切にしてきた「手当て」の文化を世界中の人々にお伝えすることを当社の使命とし、その使命のもと治療のみならずサービスや予防など幅広い事業展開を進めていきます。

2005年

エスエス製薬株式会社から医療用医薬品事業を分割譲渡された株式会社バイオメディックスの全発行済株式を取得し、久光メディカル株式会社(連結子会社)に商号変更

2007年

久光メディカル株式会社(連結子会社)を吸収合併

2009年

米国医薬品会社ノーベンファーマシューティカルスを株式公開買付けにて全発行済株式を取得し、完全子会社化



2020年

SAGA久光スプリングス株式会社(連結子会社)設立

2000年～ 事業基盤の強化

2010年～ 持続的な成長へ向けて

2002年

ヒサミツ ユーケーリミテッド設立(イギリス)

2009年

ヒサミツ ユーエスインコーポレイテッド設立(アメリカ)
ノーベン ファーマシューティカルス買収(アメリカ)

2011年

久光製薬技術諮詢(北京)有限公司設立(中国)

2017年

久光製薬(中国)有限公司設立(中国)

2018年

久光製薬(香港)有限公司設立(中国)

2019年

ヒサミツ イタリア S.r.l. 設立(イタリア)

2020年

ヒサミツ ファーマシューティカルマレーシア Sdn.Bhd.を設立(マレーシア)

2000年

「エストラーナ® テープ」発売



2003年

「ブテナロック®」発売
「フェイタス®」発売



2005年

「KEPLAT® (ケプラット®)」発売(イタリア)



2008年

「サロンパス® ペインリリーフパッチ」FDA承認取得(アメリカ)



2010年

「フェントス® テープ」発売

2012年

「アレグラ®FX」発売

2013年

「Minivelle®」発売(アメリカ)
「ネオキシ® テープ」発売



2015年

「モーラス® パップXR」発売



2018年

「アレサガ® テープ」発売



2019年

「ハルロピ® テープ」発売



2020年

「SECUADO®」発売(アメリカ)



2021年

「ジフトル® テープ」発売
「のびのび® サロンシップ® フィット® (ポケシップ®)」発売



2000年代

寄付・義援金

2005年11月 パキスタン地震被害に対する救援金61万円を日本赤十字社に寄付
2006年8月 隆正館(研修施設)の1階、2階をサガン鳥栖選手寮として貸与
2007年12月 久光ベトナムよりベトナム赤十字社へ車椅子50台贈呈

地域社会貢献

2005年5月 サロンパス・ワールドレディスゴルフトーナメント協賛開始
2006年8月 第1回鳥栖市民講座開催(2021年までに26回実施)
2007年2月 第1回久光製薬新春茶会(2021年までに25回実施)

2010年代～

寄付・義援金

2017年9月 米国大型ハリケーン「イルマ」に対する救援金を日本赤十字社に寄付
2019年10月 令和元年8月豪雨災害に対する義援金を日本赤十字社に寄付
2021年8月 令和3年8月大雨災害に対する義援金を日本赤十字社に寄付

地域社会貢献

2014年11月 福岡マラソン協賛開始
2016年2月 佐賀インターナショナルバルーンフェスタ協賛開始
2018年8月 さが桜マラソン協賛開始

トップメッセージ



固定観念や既成概念にとらわれず、
不変の経営理念
「世界の人々のQOL向上を目指す」のもと、
事業に変革(Hisamitsu Transformation)を
起こしてまいります。

代表取締役社長
中富 一榮

お客様の声を大切に新たな商品・サービス提供に挑戦

新型コロナウイルス感染症が世界中で拡大して2年が経過しました。国際的な人の往来再開に向けた取り組みも始まりましたが、この間に世界中でワクチン開発が進み、新たな生活に根差した新たな商品・サービスが登場するなど「Withコロナ」の生活もすっかり社会では定着しました。

従来の価値観が崩れ新たな生活様式が浸透する中、創業175周年を迎えた当社がこれからも社会の一員として存在していくためには、社会の変化に適応して変革を実行し、経営理念実現に向けて独自の強みを持つ企業と協業しながら、お客様のニーズに応える新たな商品・サービスを提供し続けなければな

らないと考えています。

2021年9月に九州大学発のバイオベンチャー企業である株式会社ガイアバイオメディシン(以下「ガイアバイオメディシン」)の第三者割当増資を引き受け、同社に約2億円を出資いたしました。ガイアバイオメディシンが開発している「GAIA-102」は、他家 NK 細胞様CD3陰性細胞であり、固形がんに対し、非常に高い細胞傷害性を発揮することが期待されております。

2021年12月にはラクオリア創薬が創製した新規ナトリウムチャンネル遮断薬に関するライセンス契約の締結について合意しました。新規ナトリウムチャンネル

遮断薬であるRQ-00350215は、痛み信号の伝達に関わる特定のナトリウムチャネルの機能を選択的に遮断することにより、既存の薬剤では十分な鎮痛効果が得られない慢性疼痛に対する画期的な新薬となることが期待されます。

2022年3月にリウマチ・整形外科領域のスペシャリティファーマ、あゆみ製薬株式会社の間接的な100%親会社であるAYM HD株式会社の株式を取得することで、あゆみ製薬との関係性を強化するとともに、整形外科を中心とした領域での協業等を検討してまいります。

国内の一般用医薬品事業では、2021年10月には、当社の貼り薬で使用している伸縮性不織布を採用した「貼り薬の不織布で作ったマスク」を新発売し、2022年1月には鎮痛消炎プラスター剤「ら・サロンパス[®]」をリニューアル発売しESG推進の一環として、

従来のパッケージサイズを縮小し、紙の使用量を低減するとともに、薬袋の開封口を広げて商品を取り出しやすくしております。また、健康食品を中心に通信販売を行っていた「Hisamitsu[®]いきいきOnline[®]」にて、2021年10月より医薬品の取扱いを開始しました。

当社が存在するのはお客さまが当社商品を買ってくださるからです。だからこそ、常にお客さまの声に耳を傾け、考え、応えていくことが大切です。そしてこの信念をもとに、全従業員が失敗を恐れずチャレンジする気持ちを持ち続けるためにどうすれば良いかを考え、経営に取り組んでいます。大切なのはチャレンジした結果の失敗から多くのことを学び、同じ失敗を繰り返さないことです。常に前を向いて、従業員一丸となって今まで以上に社会に貢献し成長を続けてまいります。

中期経営方針について

当社は貼付剤の研究開発、製造販売を通して世界中の人々のQOL向上を目指してまいりました。その中には、大切な人に手を添え、心を込めて癒す当社が創業以来大切にしてきた、いたわりの治療文化「手当て」の思いが含まれています。2021年9月に発表しました「第7期中期経営方針、HX2025 (Hisamitsu Transformation 2025)」では当社が育んできた文化を受け継ぎつつ、新たに果たすべき使命を定義しました。それは、貼付剤にとどまらず、様々な商品、サービスなどを通じて世界中の人々へ思いやりに溢れた『「手当て」の文化を、世界へ。』に向けて展開することです。この使命を達成するための活動方針としてExpand～拡大する～『成長の柱』、Exceed～壁を超える～『課題の克服』、Enhance～強化する～『機能の強化』を定め、更なる成長を目指すとともに

2025年度には売上高成長率CAGR5%以上、ROE 8%以上および海外売上高比率50%以上を経営目標とし、収益性を向上させ、持続的成長の基盤を確立してまいります。

こうした新しい企業使命の中で新しいプロジェクトや新しい仕事の取り組み、新しい発想が生まれてきている一方で、足元では新たな地政学リスクが台頭し、世の中の需要と供給のバランスが、現在、世界的にも、日本国においても、崩れてきているということを実感しており、サプライチェーンにおける価格交渉の報告を聞いています。計画発表時から新たなリスクが台頭しましたが、お客様第一主義という基本方針を念頭に、モノづくりに励み、良いものを作り続けるということを徹底して、一丸となって取り組みを進めてまいります。

事業別の取り組み

国内の医療用医薬品事業につきましては、高齢化が急速に進行する中、後発品使用促進策の強化や長期収載品の薬価追加引き下げなど、今後も医療費抑制策は継続されることが予想されます。このような厳しい経営環境のもと、当社は、医療関係者への学術情報活動を一段と強化するとともに、医療関係者や患者さんのニーズに合致した新しい製剤の開発を目指します。また、営業、生産および研究開発の機能を強化するとともに、収益の一層の向上を目指し、更なる成長に努めます。

国内の一般用医薬品事業につきましては、市場の低迷が長期化し企業間競争が激化する中で、既存商品の売上伸長を図るとともに、お客さまのニーズにお応えできるよう商品の改良および新商品の開発を行います。

海外の事業展開につきましては、知的財産、製造技術および品質管理技術を含めた当社ブランドの確立を図るとともに、海外生産工場の一層の充実と海外における臨床試験の強化を図ります。

新しい企業使命を戦略の中心に据える

当社グループは、医薬品などの創製・育薬・製造・販売を通じて「世界の人々のQOL(クオリティ・オブ・ライフ：生活の質)向上を目指す」を経営理念と定めています。また、当社は非連続的な変化に適応し、多様化するお客さまのニーズに応えるべく企業使命を『「手当て」の文化を、世界へ。』と発展的に変更し、貼付剤にとどまらず、様々な商品・サービスを通じて世界中の人々へ思いやりに溢れた「手当て」の文化を広げる活動を積極的に展開してまいります。

2021年には、社会課題の解決および当社が持続的な成長を遂げていくためのマテリアリティ(重要課題)を特定しました。マテリアリティへの取り組みを通じて、ESG(環境・社会・ガバナンス)およびSDGs(持続可能な開発目標)を推進することで、企業としての社会的責任を果たすとともに、持続可能な社会の構築に貢献してまいります。

生産環境面につきましては、九州本社、宇都宮工場において、環境マネジメントシステムに関する国際規格である「ISO14001」、労働安全衛生マネジメン

トシステムに関する国際規格である「ISO45001」の認証事業所として、地球環境の保全および従業員の健康と安全に配慮した働きやすい職場環境づくりに取り組んでおります。

宇都宮工場では、内陸型工業団地内の複数事業所間で電力と熱(蒸気・温水)を共同利用する国内初の「工場間一体省エネルギー事業」を開始し、既存の工業団地における面的なエネルギー利用による高効率化モデルとして、全国への普及拡大が期待されています。

本事業は、栃木県が2014年3月に策定した「とちぎエネルギー戦略」に基づき、カルビー株式会社・キヤノン株式会社・当社の3社7事業所が、ガスコージェネレーションシステムの導入などの実績を持つ東京ガス株式会社および東京ガスエンジニアリングソリューションズ株式会社(以下「TGES」)と連携することで実現しました。TGESが新設した清原スマートエネルギーセンターで効率的に作られた電力と熱(蒸気・温水)を、ネットワーク化された電力自営線と熱

導管を通じて利用することで、事業所単独では難しい大幅な省エネ(約20%・約 11,500kL/年)・省CO₂(約20%・約23,000t/年)を実現した事例です。

本取り組みに加え、エネルギー安定供給によるレジリエンスの向上、地産地消型エネルギーインフラの構築に伴う地方創生にも貢献する事例として高く評価され、2021年度省エネ大賞の省エネ事例部門において「経済産業大臣賞(共同実施分野)」を受賞しました。

当社は、環境と労働安全衛生を管理するために、EHS管理委員会および安全衛生委員会を設置し、これらの委員会を統括管理するため、統括EHS管理責任者を設置しています。定期的に委員会を開催し中期目標設定および実績報告、リスクと機会の抽出、マネジメントシステムの運用等について協議しEHSの効率的な運用に努めています。



| ステークホルダーの皆さまへ

1847年に創業し、175周年を迎えた当社は、お客さまをはじめ多くのステークホルダーの皆さまに支えられ、ここまで企業活動を継続することができました。これからも不変の経営理念「世界の人々のQOL向上を目指す」のもと、持続可能な社会の実現に向けて変革しながら価値創造を続けることが今後の当社の存在意義であると思っています。

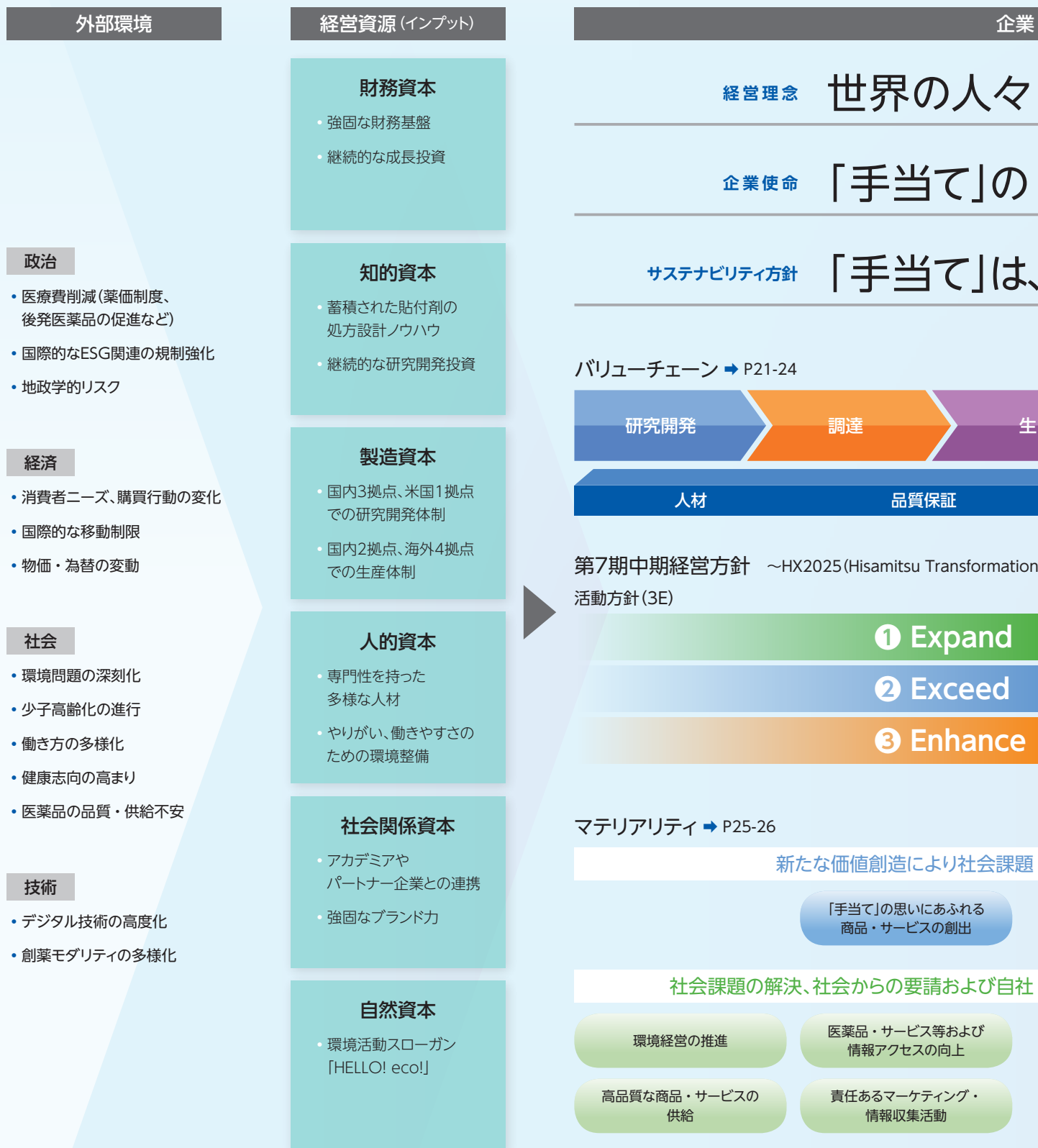
また、当社が社会に対して果たすべき役割は、優れた商品・サービスの提供を通じて「手当て」の文化を世界へ広げ、世界の人々のQOL向上に貢献することです。その実現のために法令遵守にとどまらない高い倫理観と誠実な行動が全従業員に求められ、これからは変わることはありません。一方で、当社の長い

歴史の中で築き上げてきた土台を大切に守りながら、固定観念や既成概念にとらわれず、脱慣例、新提案によって事業に変革(Hisamitsu Transformation)を起こしてまいります。そのためにも本報告書を通じてステークホルダーの皆さまとの交流を進め、基本的な姿勢や取り組みを再認識し、継続的に改善していきたいと考えます。

今後も久光製薬グループはステークホルダーの皆さまのご期待にお応えしながら、社会とともに成長し続けられるようグループを挙げて取り組んでまいりますので、変わらぬご支援をよろしくごお願い申し上げます。

価値創造モデル

久光製薬グループは「世界の人々のQOL向上を目指す」を経営理念と定め、事業活動を通じて、お客さま・社会をはじめとする全てのステークホルダーの皆さまに対する価値の創造に努めます。また、昨今の急激な外部環境の変化に適応し、多様化するお客さまのニーズに応えるために、『「手当て」の文化を、世界へ。』という企業使命のもと、「第7期中期経営方針」



およびマテリアリティ(重要課題)を軸に事業活動に取り組んでいます。

ESGおよびSDGs(持続可能な開発目標)を重視しながら、これまでにない取り組みに積極的にチャレンジし、変革を実現して、企業価値の向上と持続可能な社会の実現を目指していきます。



財務戦略について



企業使命である『「手当て」の文化を、世界へ。』
の実現に向けた3つの活動方針の実行！

- 1、Expand～拡大する～「成長の柱」
- 2、Exceed～壁を超える～「課題の克服」
- 3、Enhance～強化する～「機能の強化」

執行役員
BU本部 本部長 兼 財務部 部長
舩屋 泰之

中期経営方針発表後1年目の成果と課題

私は2022年5月末の役員人事に伴い、執行役員BU本部 本部長 兼 財務部 部長を拝命いたしました。2021年に策定された中期経営方針の財務戦略に大きな変更はありませんが、中期経営方針に沿って財務戦略を確実に実行し、目標達成に向けた施策を適宜執行することが私の使命と考えております。

2020年から新型コロナウイルス感染症が世界規模で拡大し、現時点でもコロナの影響は収まっておりません。当社は、コロナ禍において人々の生活様式や価値観が不可逆的に変化すると捉え、『「手当て」の文化を、世界へ。』を当社の使命として再定義し、この中期経営方針が策定されました。

新型コロナウイルス感染症拡大の収束が見えない中で、従来型の活動を強化し継続するとともに、「ガイアバイオメディシンへの出資」、「ラクオリア創薬とのライセンス契約締結」、「AYM HDの株式取得」など新たな領域での活動も強化しています。従来は「貼付剤」という範囲で事業活動してきましたが、その範囲や概念をさらに広げて「手当ての文化」をどう捉えていくかという方向に転換し、蓄積してきた経営資源を活かして、お客さまのニーズに応える事業活動を展開

しています。

また、当社ではSDGsに積極的に取り組みながら社会課題の解決と自社グループの成長との好循環の実現を目指しており、具体的な事例として「エコ&コンパクト」のパッケージ(ポケシップ®)を採用した新商品を発売しています。

2021年9月に「HX2025 (Hisamitsu Transformation 2025) 第7期中期経営方針」を発表いたしました。今後5年間で累計1,500億円の成長投資を計画しています。第1にM&Aやアライアンスなどの戦略的投資、第2に海外事業の推進による販売、生産、研究開発などの機能強化と労働生産性、特に時間当たりの利益向上を目指して成長投資を行っていく計画です。第3は設備更新や拡充で、特に海外においては、生産設備の維持更新に加え、現地生産を推進していく必要があります。第4に資本効率向上を目指した投資に取り組み、売上高成長率CAGR5%以上、海外売上高比率50%以上、ROE(自己資本利益率)8%以上を2025年度の目標と定め、取り組んでまいります。

目標ROE達成に向けた現状の課題と施策

2025年度の経営目標として「ROE8.0%以上」を掲げています。また、売上高成長率の目標を2020年度基準でCAGR5%以上としています。1年目が終了した2022年2月期のROEは3.8%となりやや厳しい結果となりました。コロナ禍における事業活動の方法の変化などに伴うコスト増があり、営業利益率が低下していることが要因です。具体的なコスト増の要因として、「エコ&コンパクト」パッケージ(ポケシップ®)を採用した新商品の導入などを進めていることで一

時的に生産効率の低下やデジタルマーケティング活動等の費用増加が挙げられます。

ROE8%を達成するためには、営業利益率を改善することが課題と認識しております。そのために原価率を下げる努力に加え、恒常的に上昇傾向にある販管費率も併せて下げる必要があります。また研究開発費の割合については後のパイプラインとの関係もありますので、具体的な水準は控えますが、当面はおおよそ10%程度になるのではないかと考えています。

	ROA(%)	ROE(%)	営業利益率(%)	自己資本比率(%)
2022年2月期	3.2	3.8	7.8	83.5
過去5年平均値	5.1	6.2	13.4	82.9

ROA(総資産利益率)

総資産に対する当期純利益の割合
企業全体の経営成績を総合的に判断するための指標

営業利益率(売上高営業利益率)

売上高に対する営業利益の割合
企業の収益性を測定するための指標

ROE(自己資本利益率)

自己資本に対する当期純利益の割合
親会社株主の立場から資本の効率性を測定するための指標

自己資本比率(総資産自己資本比率)

総資産に対する自己資本の割合
企業の財務の安全性を見る指標

株主還元の方針について

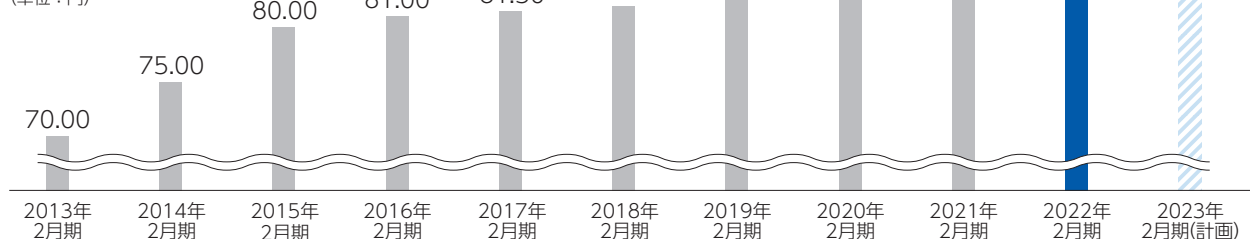
当社は株主への安定的な配当を継続することを株主還元の基本と考えています。1株当たりの配当金については、2014年2月期以降、増配を継続しています。2022年2月期の1株当たり年間配当金は、財政状況と業績を勘案して0.5円増配の84円としました。2023年2月期の期末配当については、現在の財政状況および株主の皆さまへの安定的な配当を考慮し、年間配当額は175周年記念配当0.5円を含め1株当たり84.5円を予定しています。この結果、1株当たり

配当金は10期連続の増配を計画しています。今後も、事業環境、業績、戦略的投資・成長投資などとのバランスを考慮しながら、株主資本の効率性向上と株主の皆さまへの中長期的な利益還元を目指してまいります。また、ROE8%を視野に自己株式取得などの財務諸施策に適切かつ機動的に取り組んでまいります。

以上のような観点を総合的に熟慮した結果、この5年間の中期経営計画の初年度としては自己株式取得200万株を実施しました。

1株当たり配当金額の推移

(単位：円)



第7期中期経営方針 (2021.3~2026.2)

~HX2025 (Hisamitsu Transformation 2025)~

2021年9月17日に新・企業使命とともに第7期中期経営方針を発表しました。

「HX2025」(Hisamitsu Transformation 2025)と名付けた意図は、この5年間は、これまでにない取り組みに積極的にチャレンジし、変革を実現して、新たな久光製薬へと生まれ変わるという思いを込めております。

新・企業使命

「手当て」の文化を、世界へ。

Promoting "TE-A-TE" Culture Worldwide

当社は創業以来、貼付剤の研究開発、製造、販売を通して世界中の人々のQOL向上を目指してまいりました。その中には、大切な人に手を添え心を込めて癒す、「手当て」の思いが含まれておりました。これからは貼付剤に留まらず、様々な商品、サービスなどを通じて世界中の人々へ思いやりに溢れた「手当て」の文化を広げる活動を展開していく為、新たな企業使命、『「手当て」の文化を、世界へ。』のもと企業活動を展開してまいります。

「HX2025」の活動方針(3E)

① Expand ~拡大する~ 『成長の柱』

サロンパス®の海外展開 (重点地域へのリソース集中、新サロンパス®の拡大)
痛みのケア (ジクロフェナク貼付剤、飲まないがん疼痛治療)
新たな活動 (手多汗症の疾患啓発、経営資源を活かした事業)

② Exceed ~壁を超える~ 『課題の克服』

Rxの海外展開 (Novenの収益性改善、Rxの水平展開)
マイクロニードル (治療に留まらない用途開発、大量かつ安価な供給)
Eco活動 (CO₂排出削減、地球環境に配慮した商品開発)

③ Enhance ~強化する~ 『機能の強化』

研究開発力 (製剤開発、研究体制の再構築)
製造力 (国内工場の再編、海外生産体制の強化)
販売力 (販促活動×デジタル、整形外科×ロコモ商品)

経営目標

収益性を向上させ、持続的成長の基盤を確立する

売上高成長率※	ROE	海外売上高比率
CAGR5%以上	8%以上	50%以上
成長投資	5年間で 1,500億円 以上	
株主還元	・安定的な配当	・機動的な自己株式取得

※2020年度の実績を基準とする

第7期中期経営方針 進捗

活動方針の進捗

① Expand ～拡大する～『成長の柱』

サロンパス®の海外展開: 現地法人のある7つの国・地域の売上伸長

2022年5月 Salonpas® が6年連続で販売シェア世界No.1ブランド※に認定

※ユーロモニター社が毎年3～4月にかけて実施する外用鎮痛消炎剤のグローバル市場調査の貼付剤カテゴリーの結果

痛みのケア: 2021年8月 フェントス® テープ 小児がん疼痛患者への適応拡大

2021年12月 新規ナトリウムチャンネル遮断薬に関するライセンス契約の締結

2022年6月 ジフトル® テープ 効能追加

(腰痛症、肩関節周囲炎、頸肩腕症候群及び腱鞘炎における鎮痛・消炎)

新たな活動: 2021年9月 機能性表示食品「Hisamitsu® 歩かんと®」発売

2021年10月 「貼り薬の不織布で作ったマスク」発売

2021年11月 宇宙生活/地上生活の課題解決商品「Fixpace® (フィクススペース)」が

国際宇宙ステーションに搭載決定

2021年11月 口腔咽頭カンジダ症治療剤「オラビ®錠 口腔用 50mg」発売

2022年4月 HP-5070(原発性手掌多汗症治療剤) 国内製造販売承認申請

② Exceed ～壁を超える～『課題の克服』

Rxの海外展開: 2022年3月 XELSTRYM™(注意欠陥多動性障害(ADHD)治療薬、開発コード:ATS) 米国承認取得

マイクロニードル: 医薬品、医薬部外品、化粧品等の幅広い開発

Eco活動: 2021年3月 「HELLO! eco!」マーク策定 並びに「HELLO! eco!」サイトの開設

2021年8月 新パッケージの開発・発売(ポケシップ®)

2022年1月 清原工業団地スマエネ事業が2021年度 省エネ大賞 経済産業大臣賞(共同実施分野)を受賞

2022年5月 TCFDの提言に賛同および提言に基づく情報開示

③ Enhance ～強化する～『機能の強化』

研究開発力: 長期間製剤、局所製剤の開発

2022年9月 新研究所の建設および研究拠点の再編を発表

製造力: 品質管理体制の強化、教育訓練の徹底

国内工場の更新・機能強化

海外生産能力の増強

販売力: 通信販売「Hisamitsu® いきいき Online®」医薬品取り扱い開始

DX推進体制の強化

医薬品以外の商品・サービスを提供するための体制の強化

経営目標の進捗

	目標	2021年度実績(前年増減)
売上高成長率	CAGR5.0%以上	1,202億円(+5.0%)
ROE	8.0%以上	3.8%(+0.1%)
海外売上高比率	50.0%以上	34.5%(+0.1%)

事業別戦略

国内:医療用医薬品事業



従来のMR活動に加え、
デジタルと融合した情報提供活動を展開し、
新商品および育薬による商品価値を最大化します

執行役員
医薬事業部 事業部長 **鶴田 光利**

国内:医療用医薬品の事業戦略

2022年6月に「腰痛症、肩関節周囲炎、頸肩腕症候群及び腱鞘炎における鎮痛・消炎」が効能追加となったジクトル[®]テープの売上最大化に活動を集中させていきます。2021年5月の発売から病院への採用に努めた結果、既に主要病院には採用済みであり、今後は本薬剤を処方する機会が多い整形外科領域を中心に処方の拡大に取り組みます。

医療関係者への情報提供のオンライン化を図る「Hisamitsu[®] サポートウェブ」の会員数は順調に伸びており、デジタルとMR活動を融合させた付加価値のある情報提供を強化していきます。

また、プラスチック等の使用量を削減した「エコ&コンパクト」商品に留まらず、地球環境に配慮した商品の改良をこれからも追求していきます。

強み <ul style="list-style-type: none">医療関係者への認知度、シェアの高さお客さまニーズに迅速に対応する商品の改善プロセス鎮痛消炎貼付剤の日本No.1ブランドの保有使用プロセスや使用感向上に配慮した高品質な商品	弱み <ul style="list-style-type: none">デジタル対応の強化長期収載品中心の商品構成
機会 <ul style="list-style-type: none">在宅勤務などの生活様式の変化に伴う体調の変化高齢化社会における服薬アドヒアランス向上を目的とした貼付剤ニーズ増加の可能性オンラインの普及による医療従事者へのリーチの拡大	脅威 <ul style="list-style-type: none">医療費削減策(薬価改定、後発品使用促進、湿布薬の1処方あたりの上限変更)による収益の減少新型コロナウイルス感染症に伴う新薬普及の遅れや受診の抑制

取り組むべき課題

- 収益の拡大**: 新商品の売上最大化、育薬による商品価値最大化を図り、収益の拡大を実現します。
- TDDS製剤の価値向上**: 貼付剤およびTDDS製剤の啓発活動を通じて、TDDS製剤の価値向上を実現します。
- 環境課題・ニーズに対応した商品改良**: 「エコ&コンパクト」(外箱や容器をコンパクトにすること)による環境課題への対応、患者さん・医療従事者のニーズに対応した商品改良に継続的に取り組みます。
- 価値ある情報提供**: 医療機関の環境・ニーズに対応するために、DXを推進し、多様な手段で価値ある情報を提供します。

事業別戦略

国内:一般用医薬品事業



デジタル販促により、セルフメディケーションにおける貼付剤の役割・効果を効率的に伝えることで、ニューノーマル時代のニーズに応えていきます

執行役員
薬粧事業部 事業部長 **奥野 昌哉**

国内:一般用医薬品の事業戦略

新型コロナウイルス感染症の感染拡大の中、店頭・デジタルマーケティングの双方を活用した、新規顧客創造活動を強化しています。当社商品は医薬品としては包装資材の廃棄物が多く出るため、業界に先駆けて環境対応した新商品開発と商品改良を続けており、ドラッグストア関係者からはエシカルに積極的な企業であると認知して頂けるようになりました。ロイヤルカスタマーの皆さまにも、アプリやSNSを活用したデジタル販促活動を通じて新商品の話題提供のみならずエシカル商品の魅力を訴求したいと考えています。また当業界が抱える返品問題に対しては、小売・卸・メーカーが三位一体となった返品抑制に向けた取り組み活動をリードしていきたいと考えています。

強み

- 貼付剤に特化した研究開発・製造・販売のノウハウの蓄積
- 鎮痛消炎貼付剤の世界小売売上額No.1ブランドの保有
- 営業現場を熟知した人材によるマーケティング戦略
- 自社ECサイトのコンテンツ強化

弱み

- デジタルマーケティング人材の育成
- 「手当て」という観点から、外用鎮痛消炎カテゴリー以外の新領域カテゴリー商品の開発、上市

機会

- 世界中の人々の健康意識の高まり
- 消費者の「SDGs」やエシカル消費への関心の高まり
- セルフメディケーション推進による貼付剤の市場拡大
- 在宅勤務などの生活様式の変化に伴う体調の変化

脅威

- 既存および新規参入メーカーとの競争激化による環境の変化
- 大手ドラッグストアの寡占化加速によるバイイングパワーの強化

取り組むべき課題

- 環境課題に対応した商品開発**: 「エコ&コンパクト」(外箱や容器をコンパクトにすること)で、包装資材の廃棄物を減らし、省資源、地球環境改善に貢献する商品開発に尽力します。
- 顧客視点での継続的な商品改良の実施**: サロンパス[®]などの既存領域での商品改良を継続的に実施し、さらなる付加価値を創出します。
- 国内・一般用医薬品市場内におけるプレゼンス向上**: 新領域と既存領域での規模拡大により、市場での絶対的な存在感を構築します。

事業別戦略

海外:医療用医薬品・一般用医薬品事業



久光製薬グループ各社との情報共有・議論を重ねることで、各国の文化・経済活動を理解し、貼付剤文化の浸透を図り、地域に合った成長のあり方を追求します

取締役執行役員 国際事業部 事業部長 齋藤 久

∞ 海外:医療用医薬品・一般用医薬品事業の事業戦略

主力商品の「Salonpas®」を中心に、グローバル「医薬品」および「貼付剤」市場での高いシェア獲得のため事業拡大を図っています。2021年度は新型コロナウイルス感染症による行動制限が影響し中国市場は苦戦しましたが、他地域は早い段階から国内需要の獲得を目的としたオンライン商品説明会や売り場づくりに注力したことが奏功し、マーケットが落ち込む中で当社グループはシェア拡大を成し遂げました。一方で医療用医薬品は承認取得に想定以上の対応を要したこともあり、進捗が遅れています。販売体制の見直しも必要であり、早急に対策を進めていきます。米国・Noven社の収益体質強化の取り組みを推進してまいります。

<p>強み</p> <ul style="list-style-type: none"> 貼付剤のノウハウの蓄積 鎮痛消炎貼付剤の世界小売売上額 No.1 ブランドの保有 国内で培ったブランド力を海外40ヶ国以上に展開 	<p>弱み</p> <ul style="list-style-type: none"> 経口剤を主に使用している国での貼付剤文化の浸透スピード サロンパス®以外の事業の育成 (冷却シート、医療用医薬品事業)
<p>機会</p> <ul style="list-style-type: none"> 全世界での貼付剤文化の浸透によるさらなる市場の拡大 成長機会の高い医療用医薬品への展開 ECの普及による新規マーケットへの参入 	<p>脅威</p> <ul style="list-style-type: none"> 競合品・後発品の参入 海外の規制の変化 パンデミックによる市場環境の悪化

∞ 取り組むべき課題

- 自社貼付剤の上市と育薬**: 諸外国の市場環境に合わせ、自社貼付剤を積極的に上市し、その後は育薬を実施して定着拡大を図ります。
- 米国・アジアでの活動強化と現地化の推進**: 米国・アジアでの当社のプレゼンス向上に伴って、特にアジアで現地化を推進し自社で販売する体制の整備と構築を実現します。
- 日米で承認を持つ医療用医薬品の他国への水平展開**: 海外の薬事規制や環境・状況の調査と当社が保有するデータを再度整備し、日米で承認を持つ医療用医薬品の他国での上市に向けた活動を強化します。
- 米国Noven社が持続的に利益を創出できる体制の構築**: 米国向け商品の製造を強化し、利益を創出できる体制を構築するとともに開発品の販売準備を進めます。
- グローバルでの利益貢献**: 医療用医薬品の海外展開のスピード加速のためアライアンスを強化し、その成長を支える人材育成の強化を図ります。
- SDGsへの貢献**: 「エコ&コンパクト」(外箱や容器をコンパクトにすること)な商品の提供を通じて環境負荷低減に貢献することに加え、社会課題の解決に貢献できる活動を積極的に行います。

生産環境



「手当て」は創業以来大切にしてきた“いたわり”の治療文化。
ESG、SDGsへの取り組みを強化し、
グローバルで『「手当て」の文化を、世界へ。』を実現します

執行役員
生産環境本部 本部長 尾崎 太郎

中期経営方針を支える生産環境責任者としての役割

第7期中期経営方針における生産環境本部が担う役割は広範囲に及びます。重要な課題として、SDGsへの取り組み、職場改善等のESG対応等多岐にわたります。その中でも、中心にある生産環境本部の役割は、手当ての文化を広めるためにも「安全、安心で高品質な商品をお客さまへ安定的に供給する」ことです。そして、それらの役割を果たす為の大前提があります。「医薬品の製造管理及び品質管理の基準」(以下GMP)の遵守です。2021年度は行政処分を受けてお客さまに大変なご迷惑をおかけしました。私たちはそれを過去のものとせず、脱慣例・新提案という考え方を浸透させ、グローバルで生産体制の強化をしていかねばなりません。その先に、『「手当て」の文化を、世界へ。』の実現があると確信しております。

エコ活動、2050年にCO₂排出削減実質ゼロに向けた施策の進捗

SDGsという概念は、私たちの事業活動にとって、重要な課題です。私たちは2050年にCO₂排出実質ゼロを実現するために、まずは2030年において、2013年度比46%以上CO₂削減の具体的なロードマップを作成しています。工場はエネルギーを最も消費し、CO₂の排出量が多いです。CO₂排出量削減活動を推進するために、EHS管理委員会においてCO₂排出量削減の目標を掲げて活動をしております。九州本社では、エネルギー使用量が多い空調機器(吸気式冷凍機等)の高効率化、太陽光発電の拡大、照明のLED化等を実行し、徐々に効果がでていきます。また、ボイラーに使用する燃料を重油からLNGへ変更する燃料転換も計画し、今後も取り組みを強化していきます。宇都宮工場では、2019年から清原工業団地スマエネ事業参画によりCO₂削減を実現しており、今後も継続的に環境負荷低減に貢献していきます。2050年に向けては長期的な観点で、化石燃料から再生可能エネルギーの積極的活用や、エネルギー会社との連携なども視野に入れなければならないと考えております。

生産体制を維持する人材育成と安全対策について

「ヒト」は経営資源の中でも最も重要な存在です。工場の中には、独自の技術ノウハウ・設備がたくさんありますが、それを培い育てあげるのは「ヒト」です。だからこそ、社員の教育は重要課題です。私たちは、GMP教育および工場内の人材育成を役割とするセクションを設置し、GMP意識が浸透する教育を行うとともに柔軟な生産体制構築のための多能工化を推進しています。また、安全対策についても、2019年にはISO45001(労働安全衛生)の認証を取得し、安全な職場づくりに取り組んでいます。さらに毎月、安全衛生委員会を開催し、健康被害防止対策や労働災害の原因・対策などの審議および情報共有を行い、危険源を特定し、排除する取り組みを続ける事で引き続き全従業員が安全に安心して働くことができる職場環境づくりに努めてまいります。

研究開発



従来の貼付剤では実現できない新たなTDDS
(Transdermal Drug Delivery System)製剤の開発のため、
局所製剤・長期間製剤の技術開発、環境に配慮した育薬の推進、
新しい領域への挑戦を通じて、
『「手当て」の文化を、世界へ。』を実現します

執行役員 寺原 孝明
研究開発本部 本部長

∞ 第7期中期経営方針における研究開発本部の役割

研究開発本部のミッションは、新しい商品を世に出すことと、既存商品の育薬(効能追加、商品改良)です。第7期中期経営方針の期間では、疾患部位に直接適用しつつ体内に入る薬の量をコントロールすることと、長期間製剤化をテーマに技術開発に取り組んでいます。育薬においては、製剤の効能追加に留まらず、植物由来や再生原料の使用など、環境に配慮した商品改良の検討も行っています。また、グローバル展開においては、新規展開国を増やすために、各国のレギュレーションに対応する必要があります。新規展開国全てで安定性を確保できる製剤の開発とデータ取得に取り組んでいます。

∞ 「手当て」の文化を、世界へ。新しい領域への挑戦

TDDSの新しい技術としてマイクロニードルがあり、従来の貼付剤では実現ができなかった薬物の投与が可能となります。この技術は化粧品への活用も可能であり、他社との協働も視野に入れて事業化の準備を進めています。2021年12月にはラクオリア創薬が創製した新規ナトリウムチャンネル遮断薬に関するライセンス契約を締結し、慢性疼痛に対する新たな経皮吸収型製剤の開発を進めています。一方で、「手当て」の思いにあふれる様々な商品・サービスの開発も検討しており、健康食品や治療アプリといった新しい領域への挑戦も始めています。様々な部門とアイデアの共有、事業化に向けた協議を重ね、連携を取りながら、久光らしい商品・サービスの創出を実現してまいります。

∞ 研究拠点の集約と生産部門との連携強化

今回建設する新研究所では、現在、佐賀県鳥栖市と茨城県つくば市の2拠点にあった研究機能を1拠点に集約し、研究者間の連携と協調を更に強化することで、研究開発機能を最大限に発揮するとともに、研究開発スピードの向上を図ります。また、新研究所に集約したCMC*研究部門と生産部門との連携を強化するとともに、従来の貼付剤では実現できない新たなTDDS(Transdermal Drug Delivery System)製剤の開発に対応した技術拠点としての機能強化を推進します。

*CMC: Chemistry, Manufacturing and Controlの略で、医薬品を製造する際の最適な生産プロセスや品質評価のための試験法などの開発。当社では製剤研究所、ヘルスケア研究所、分析研究所、TDDS研究所が該当。



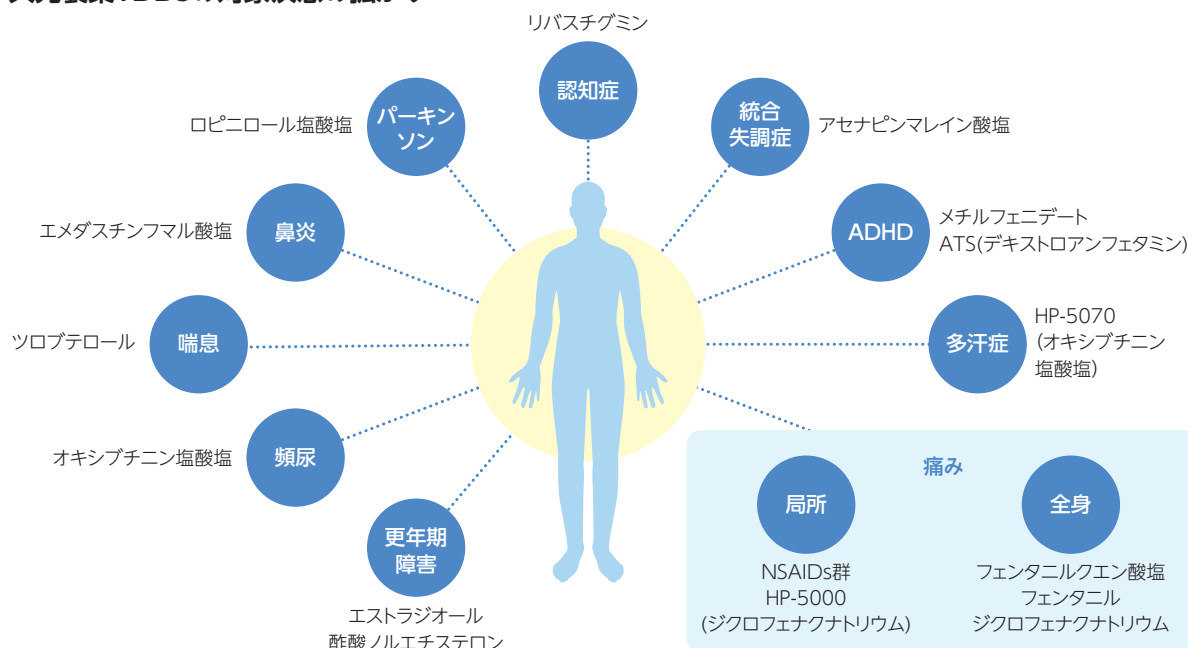
新研究所完成イメージ

研究開発パイプライン

ステージ	テーマ	対象	剤型	対象疾患名	次のステップ
承認	XELSTRYM(ATS)	米	貼付剤	注意欠如・多動症(ADHD)	2022年度 発売予定
申請中	HP-5070	日	塗布剤	原発性手掌多汗症	2023年度 承認予定
フェーズ3	HP-5000	米	貼付剤	変形性膝関節症	検討中

2022年10月現在

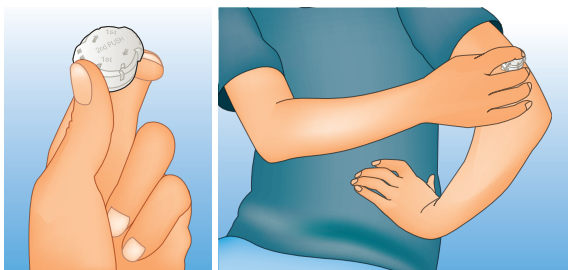
久光製薬TDDSの対象疾患の拡がり



マイクロニードル技術

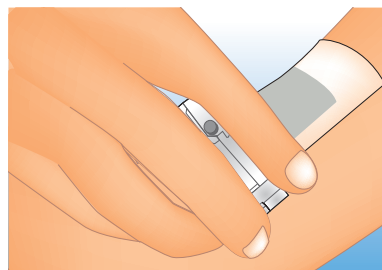
HalDisc® Technology (剣山型マイクロニードル技術)

ワクチンなど注射剤として投与されている高分子薬物の投与を実現し、かつ、だれでも簡単に自己投与できる技術



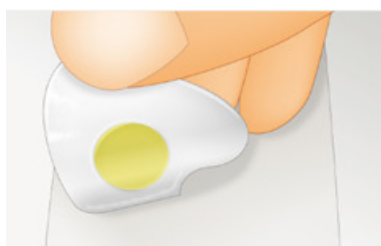
Sheetify® Technology (シート型マイクロニードル技術)

久光製薬独自のシート状デバイスで、高用量の経皮投与を実現する技術



HalDisc beaute® (化粧用マイクロニードル技術)

経皮吸収技術と微小突起物基板を組み合わせた心地よい刺激感を生み出す化粧用ハイブリッド技術



独自技術による高品質な医薬品・サービスで、 社会に価値を提供します。

久光製薬グループは、研究開発、調達、生産、物流、営業/マーケティング/サービスといったバリューチェーンの連携を活かし、お客さまの健康寿命延伸に努めてまいります。私たちが目指すのは、独自の技術による高品質な医薬品・サービスをお客さまへお届けし、世界の人々のQOL向上に貢献することです。



研究開発

幅広い疾患領域における
TDDS製剤の研究開発を
行っています。



営業/マーケティング /サービス

医薬品の適切な使用を
促す情報提供活動
を行っています。



調達

原材料を適切に選定し、
安定的な供給体制を
確保しています。

品質保証

厳格な品質管理体制のもと、
常に医薬品の品質と
安全性の向上に努めています。



物流

医薬品を安定的に
供給できる物流体制を
構築しています。



生産

GMPに準拠した製造方法で
品質の高い医薬品を
生産しています。

社会へ提供する価値

久光製薬は創業以来「お客様第一主義」の基本方針を掲げ、「安定して薬剤が投与できる」「貼り心地が良い」貼付剤を中心に、お客さまのニーズに応える商品開発に取り組んできました。また、顧客や医療関係者の皆さまに商品の優位性を直接お伝えする「実宣活動」やバリューチェーンの連携を通じて、顧客ニーズを迅速に商品に反映させ、高齢化など社会環境の変化にも速やかに対応しています。今後も環境や社会に寄与する価値創造を継続しながら、日本で培った技術をグローバルに展開し、健康で豊かな生活に寄与する新たな価値を世界に提供していきます。



研究開発

研究開発本部では、長年培ってきたTDDSの基盤技術プラットフォームを軸に、皮膚からの吸収が困難な薬剤のTDDS化に取り組んでいます。血中薬物濃度の持続化によりもたらされる安定した効果と副作用の低減といったTDDS製剤のメリットを最大限に活かし、既存品や競合品と明確に差別化された医薬品の研究開発・改良を行っています。

また、世界市場に医薬品をいち早く投入していくため、国内の研究開発拠点と海外子会社(Noven社)との研究開発活動の一元化を図り、開発パイプラインの期間短縮に努めています。

強み

- TDDS製剤の研究開発のノウハウの蓄積
- 世界NO.1ブランドの保有
- 高度な専門知識と経験を有する人材

機会

- 全世界での手当ての文化の浸透による市場の拡大
- アンメットメディカルニーズへの対応
- 他社とのアライアンスによる展開

リスク

- 政府の医療費削減策による薬価引き下げ
- 後発品との競争激化による環境の変化
- 日本・海外の薬事規制の強化や変更

調達

調達部門では、原材料の品質および安定調達の確保、コスト削減、納期厳守(自然災害時対応)のみならず、サプライチェーンの改善やサプライヤーからの情報収集・社内共有を図っています。当社では商品の企画・研究段階から調達部門と関連部門が連携し原材料に関する議論を行い、安定供給体制の構築を図るとともにお客様のニーズに速やかに応える商品開発を行っています。

また、グローバル戦略を踏まえ、サプライチェーン上の人権リスクやハラール対応など多くの国の人々が安心して商品を使用できる適切な原材料の選定を行っています。同様に環境面に関しても省資源や廃棄物削減、再生紙の利用率向上など環境に配慮した調達に取り組んでいます。

2021年12月には、サステナビリティ調達の重要性の高まりから、「サステナビリティ調達ガイドライン」として当社の調達基本方針である「サステナビリティ調達基本方針」およびサプライヤーの皆さまにご理解と遵守を求めます「サプライヤーのサステナビリティ調達基準」を制定いたしました。



▶ サステナビリティ調達ガイドライン <https://www.hisamitsu.co.jp/sustainability/pdf/supplychain.pdf>

※サステナビリティ調達についてはP.36をご覧ください。

強み

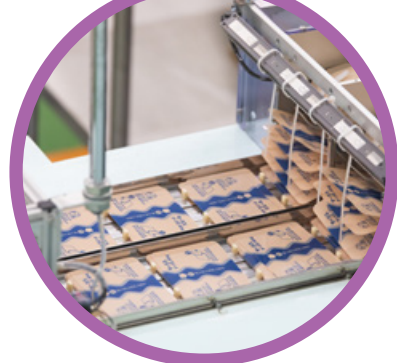
- 長年の歴史により築かれたお取引先との強固な信頼関係
- 研究段階から安定供給に関する議論の実施
- 部門横断コミュニケーションによるお客様ニーズへの迅速な対応

機会

- 原材料調達の透明性向上による競争力拡大
- 環境に配慮した原材料の安定調達
- 適切な対応によるレピュテーション向上
- 高い透明性による経営基盤の強化

リスク

- 原料および包材などの価格変動、為替の影響
- 原材料調達の外部リソースへの依存
- 気候変動影響による原材料調達不全
- サプライチェーンにおける環境変化および人権リスクの発生



生産

国内生産拠点は、GMP^(※)に適合した鳥栖工場(佐賀県)および宇都宮工場(栃木県)の2工場での生産を基盤とし、委託メーカーとも連携して製品の安定供給体制を構築しています。

また、安定供給体制の構築とあわせて生産性向上にも取り組んでいます。品質向上を目的としたカイゼン活動を継続的に行うとともに、製造ラインの集約と再構築による生産体制の見直し、工程の改善、稼働率の向上など生産機能全体の効率化を進めています。

さらにIoT技術を活用した生産システムを導入したことにより、生産システムに蓄積されたビッグデータを活用したカイゼン活動を展開し、さらなる生産性の向上を目指しています。

当社は世界各国で医薬品を販売しており、多くを日本からの輸出により供給していますが、より安定した供給体制を構築するため、アメリカ、ブラジル、ベトナムおよびインドネシアに生産拠点を有しています。国内と海外の生産拠点が連携を図り、生産能力を拡大しながら製造の現地化を推進することで、グローバルな生産体制の整備を推進しています。

※Good Manufacturing Practice(適正製造基準)

強み

- 長い歴史により育まれたモノづくりの技術力
- 環境に配慮した商品設計
- お客様視点での商品改良を実現する技術力

機会

- 環境に配慮した生産活動の推進
- テクノロジーの活用による生産設備の高度化
- グローバル生産体制の構築

リスク

- 物流費、人件費、原材料費の高騰
- 大規模災害などによる生産設備への影響
- お客様に影響を及ぼす製品事故の発生
- サプライチェーンにおける環境問題および人権問題の発生

物流



国内物流センターとして、東日本(埼玉県久喜市)と西日本(佐賀県鳥栖市)に拠点を設置し、医薬品を安定供給できる物流体制を整備しています。製造を委託した医薬品についても、この東西の物流センターを経由するサプライチェーンを構築しています。

各センターには管理薬剤師を配置して医薬品の品質管理に努めるとともに、出荷量の情報を工場と共有しています。これにより、多種多様な医薬品を適切に保管・管理し、お客様への安定供給を実現しています。また、これらの管理システムに携わる従業員に対して、手順書に則った教育を実施することで、人的ミスの削減に努め、安定した物流体制の構築に取り組んでいます。

なお、商品の多くをトラックで輸送していますが、輸送量の多い主要路線では環境負荷の少ない船舶輸送に転換する「モーダルシフト」を実施しています。今後も継続的なモーダルシフトの拡大や積載効率のアップ、共同配送などにより、輸送効率の向上に努めていきます。

強み

- 東西2拠点の運用による安定的に供給できる物流体制
- 環境負荷の少ないモーダルシフト、共同配送への取り組みによる輸送効率向上
- 管理システムに関わる従業員の教育制度

機会

- テクノロジーの活用による効率化・コスト削減
- 物流ネットワークによる迅速かつ、きめ細やかな対応
- 流通革命による既存ビジネスモデルの刷新
- 環境に配慮した取り組みによるレピュテーション向上

リスク

- 物流費、人件費の高騰
- 製品などの価格変動、過剰在庫
- 大規模災害などによるサプライチェーンへの影響
- 法規制の厳格化による問題の発生
- サプライチェーンにおける環境問題および人権問題の発生

営業／マーケティング／サービス

営業／マーケティング／サービスでは、医療関係者・患者さんに安心して医薬品をお使いいただけるよう、有効性・安全性などに関する情報を提供・収集し、医薬品の適正使用の推進に努めています。また、MRが収集した医療関係者からの要望などを関連部署と共有することで、商品のさらなる改善につなげるとともに、一般用医薬品事業では商品の優れた点を消費者に直接伝えるためにサンプリングを行う「実宣活動」なども推進しています。

医療現場の患者さんだけでなく、世界中の人々の健康の維持・増進に貢献しています。



強み

- 実宣活動を通じた医療関係者への認知度、普及の高さ
- お客様ニーズから商品改良へのプロセスの早さ
- 使用プロセスや使用感にも拘った高品質な商品

機会

- 世界中の人々の健康意識の高まり
- 生活スタイルの変容による疾患の増加
- 服薬アドヒアランスに対応した貼付剤ニーズの増加

リスク

- 医療費・薬価削減による収益の悪化
- 後発品との競争激化による環境の変化
- ウィズコロナ時代の受診抑制および新商品普及の遅れ

品質保証

GMPに準拠し、科学的に確立された方法で生産することで品質を保証し、医薬品の信頼性と安全性を確保します。

品質保証に関わる業務は、「生産や品質に関する工程表の作成」から「製品の検査・実験・評価」、「不具合の傾向分析」、「取引先の監査・指導」、「出荷後のお客様への対応」まで多岐にわたります。さらには、品質保証を確実にできるようにするための製剤の開発段階から生産段階への円滑な移行体制づくりや、OEM^(※)商品の製造委託先である企業の生産体制の管理・監査などを含め、社内外における品質保証に関連することにまで幅広く対応しています。

厳しい法令や自主規則の遵守状況を監視するコンプライアンス推進組織を社内にて設け、また、公的機関からも品質システムの査察を受けるなど、厳格な品質管理体制のもと、常に医薬品の品質と安全性の向上に努めています。

※Original Equipment Manufacture（相手先ブランド名製造）

強み

- 研究開発から製造・販売に至る一貫した品質保証体制
- GMPに準拠した科学的に確立した方法での高品質な医薬品の生産
- 国内外のサプライヤーに対する品質監査体制
- 部門を越えて迅速かつ的確に対応できる安全管理体制

機会

- グローバル拠点への品質保証体制および安全管理体制の水平展開
- お客様からの要望を反映した品質の改善
- 高い透明性による経営基盤の強化
- 適切な対応によるレピュテーション向上

リスク

- 人材確保の困難
- 国内外での法規制の厳格化や変化への対応
- お客様に影響を及ぼす製品事故の発生
- サプライチェーンでの品質問題の発生



久光製薬グループのサステナビリティ

久光製薬は事業活動を通じた「社会課題の解決」と「当社グループの持続的な成長」の好循環の実現を目指しています。そのために、当社グループが優先的に取り組むべき重要課題(マテリアリティ)を特定しました。マテリアリティへの取り組みを通じて、SDGs(持続可能な開発目標)の実現に貢献してまいります。

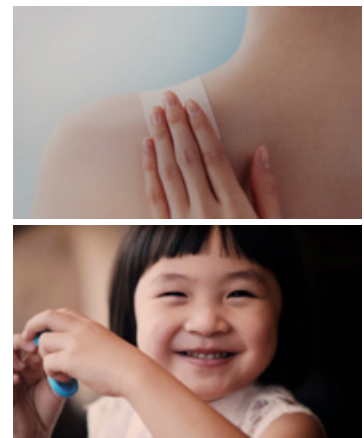
久光製薬グループのサステナビリティ方針

「手当て」は、笑顔をつくる。

久光製薬が大事にしていく文化は、「手当て」の文化です。
大切な人に手を添え、「がんばれ」、「元気になって」と、心を込めて癒やす。
「手当て」に込められているのは、相手への思いやりです。
それが「貼る」の原点であり、創業以来大切にしてきた、
いたわりの治療文化です。

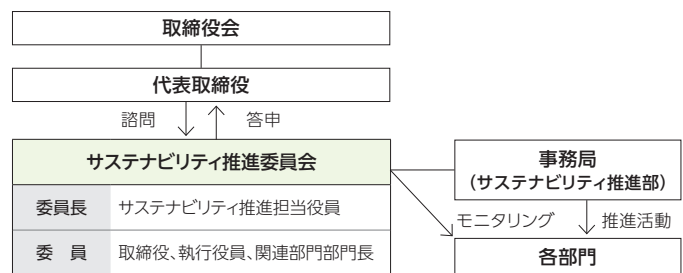
「手当て」の文化を世界へ広げる一つの形は、
「貼る文化」を世界に広めることですが、当社の使命はそこにとどまりません。
「手当て」の思いにあふれていて、お客様の満足にかなうことはサービス、
予防などであってもすべて当社が果たすべき使命です。

思いやりにあふれる「手当て」を通じて、幸せな笑顔づくりに貢献することで、
社会課題の解決と自社グループの成長の好循環の実現を目指します。

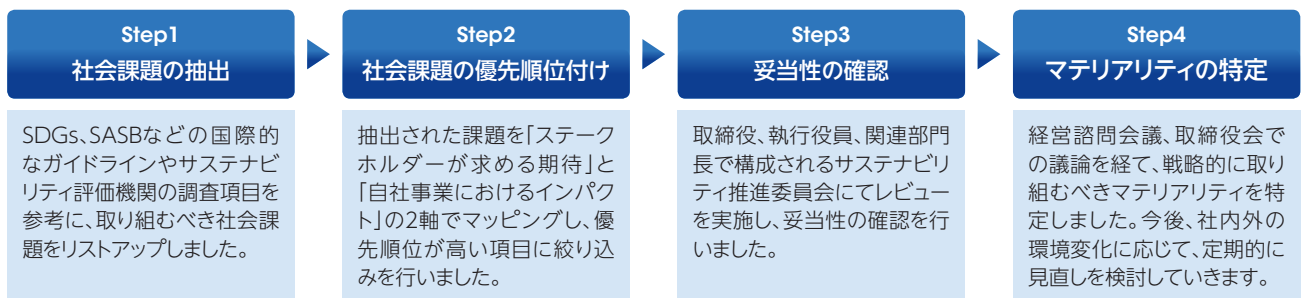


サステナビリティ推進体制

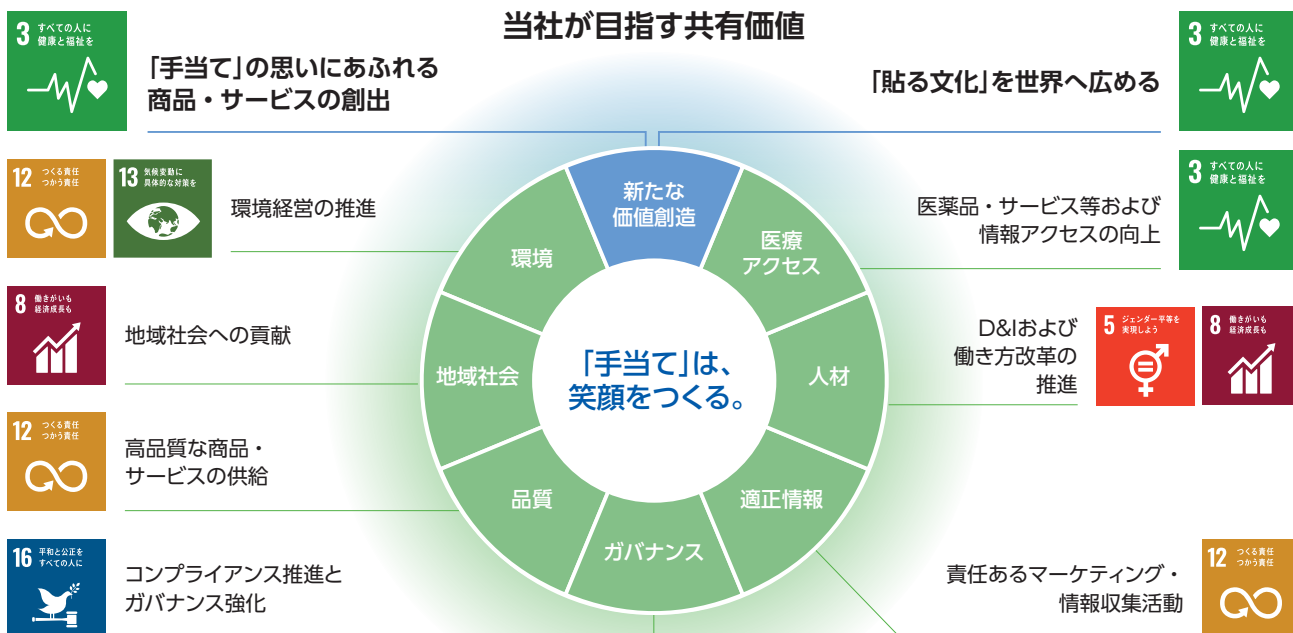
2021年1月、CSR推進委員会を発展させ、新たにサステナビリティ推進委員会を設置しました。サステナビリティ推進担当役員を委員長として、社内各部署のサステナビリティ推進委員により組織され、企業を取り巻く社会課題や環境の問題、様々なステークホルダーからの要請を踏まえ、久光製薬グループのサステナビリティ活動を推進しています。



マテリアリティの特定プロセス



久光製薬グループのマテリアリティ(重要課題)








マテリアリティと関連する主なSDGs

▶マテリアリティの分類・具体的な内容は、WEBサイトに掲載しております。
<https://www.hisamitsu.co.jp/sustainability/group-policy.html>

KPIの設定および2021年度進捗

社会課題の解決、当社グループの持続的成長のために特に重要なマテリアリティには、中長期的に進捗を計測するための評価指標(KPI)を設定しました。2021年度の進捗は下記の通りです。

マテリアリティ(重要課題)	KPI	2021年度実績	範囲
「手当て」の思いにあふれる商品・サービスの創出、「貼る文化」を世界へ広める 	手当ての思いにあふれる商品・サービスを創出する (貼付剤および手当ての思いにあふれる商品・サービス)	・6つの新商品を発売 ・「Hisamitsu」いきいきOnline [®] (通信販売)で医薬品の取り扱い開始	久光製薬単体、海外子会社
	当社商品の販売国・地域数を広げる	・OTC医薬品・その他:日本を含む32の国と地域 ・医療用医薬品:日本を含む9の国と地域	久光製薬単体、海外子会社
	環境、使いやすさに配慮した育業を行う (育業:商品改良、効能追加など)	・効能追加:フェントス [®] テープ ・商品改良:66商品	久光製薬単体、海外子会社
環境経営の推進  	CO ₂ 排出量削減(スコープ1、2) 2025年度までに2013年度比で46%削減する。 対象:国内の全拠点	CO ₂ 排出量28.5%削減(2013年度比)	久光製薬単体
	廃棄物の削減 1)工場から排出される産業廃棄物の削減 2025年度までに産廃率を2020年度比で1.5%削減する。 ※産廃率=産業廃棄物量/総生産量 2)容器包装リサイクル法に係る「家庭ごみ」の削減 2030年度までに2020年度比10%の削減 ※販売数量増減の影響は含まない。	1)産業廃棄物の廃棄率 1.0%増加(2020年度比) 2)家庭ごみの削減10.2%削減(2020年度比)	久光製薬単体
	サステナビリティ調達調査回答率 2025年度までにサステナビリティ調達調査の回答率を100%とする。 対象:一次サプライヤー、二次サプライヤー ※一次サプライヤー:当社が製造に使用する原材料購入元 ※二次サプライヤー:当社と直接契約関係のない当社製品の原材料製造元	回答率 90% (2021年度調査) 一次サプライヤー100% 二次サプライヤー79%	久光製薬単体
高品質な商品・サービスの供給 	製品回収ゼロ 毎年の製品回収をゼロとする。	製品回収0件	久光製薬単体
	商品クレーム発生率 2025年度までに商品クレーム発生率を0.001%以下とする。 対象:当社が製造・販売する全ての商品に対する商品に関するクレーム	商品クレーム発生率0.0012%	久光製薬単体
D&Iおよび働き方改革の推進  	モラルサーベスコア(該当8項目:やりがい+働きやすさ) 2025年度までに8項目平均値を5.0P以上とする。	8項目平均値4.66P	久光製薬単体
	女性管理職比率 2024年3月31日までに2021年3月末時点の1.5倍に引き上げる。	女性管理職比率7.1%、2021年3月末比1.13倍(2022年3月末時点)	久光製薬単体
	入社9~11年目女性社員継続雇用割合 2024年3月31日までに継続雇用割合を45%以上とする。	継続雇用割合40.7%(2022年3月末時点)	久光製薬単体

環境

久光製薬は、全従業員が環境保全の重要性を認識し、環境面からも社会的課題の解決に取り組んでいます。研究開発から生産、販売プロセスが環境に与える影響を評価し、バリューチェーンにおける環境負荷低減(商品輸送におけるモーダルシフト等)に努め、豊かな地球環境の実現を目指しています。今後も積極的に商品や事業を通じた地球温暖化防止への取り組みを推進していきます。

気候変動への対応

✧ [HELLO! eco!]

環境への取り組みの原点は、「環境(eco)にいいこと始めよう!」という一人ひとりの思いから。この思いをいつまでも持ち続けられるよう、環境活動のスローガンを「HELLO! eco!」といたしました。

久光製薬が定めるエコ基準をクリアした商品には、「HELLO! eco!」マークを環境省が定める環境表示ガイドラインによる環境説明文を併記した上で順次表示いたします。



背景の四角囲みで貼付剤を、エコロジーの「e」で笑顔をシンプルかつポジティブに表現しています。

✧ 脱炭素社会への貢献

久光製薬は脱炭素社会の実現のため「日本製薬団体連合会の低炭素社会実行計画」に参画し、CO₂排出量削減目標を2021年12月に見直しを行い2030年度までに2013年度比で46%削減(スコープ1・2、対象：国内の全拠点)、2050年度までに実質ゼロを目指します。気候変動戦略において業界団体の立場と一貫性を持たせるため、気候変動に関する経済産業省、環境省、厚生労働省などの政府系主催のセミナーや、業界団体主催のセミナー等に参加し情報収集し内容を社内に共有しています。さらに、その内容について、当社の立場・考えに沿っているかを確認しており、また齟齬がある場合は、当社環境管理担当部門で協議したのち、サステナビリティ推進担当役員を委員長としたサステナビリティ推進委員会を通じて調整を図ります。このプロセスを通じて、当社の気候変動戦略と業界団体との活動を一致させています。

2021年度の実績は2013年度比で28.5%削減となりましたが、2030年度目標に向けた更なる対策や効率的運用で目標に向けて着実に環境負荷低減の活動を継続してまいります。また、当社は2022年5月に気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)に賛同表明し、同イニシアチブの提言に基づき、気候変動が事業にもたらす項目においてシナリオ分析を行いリスク(5項目)と機会(3項目)を特定し事業インパクト評価を行い開示しました。今後は特定した項目を評価するための指標や目標を開示し、対応を策定し取り組んでいきます。

✧ シナリオ分析

気候変動に関するリスク・機会については、サステナビリティ推進委員会が中心となり、シナリオ分析を行うと共に、短・中期/長期におけるビジネスインパクト(移行リスク、物理的リスクおよび機会についての財務的影響度)および、これらビジネスインパクトへの対応方針や事業戦略について検討しました。その結果、炭素税および自然災害等に対してリスクがある一方、環境配慮型製品の需要拡大が機会として確認されました。

▶ TCFDに基づく情報開示 <https://www.hisamitsu.co.jp/sustainability/environment/environment-01.html>

リスク・機会 項目		評価	重要度評価	
			事業インパクト	時間軸
リスク	炭素税導入の影響	大	スコープ1、2について2013年度比で2030年度46%削減、2050年度実質ゼロ達成のために再生可能エネルギー源への切り替えや空調設備更新でコストが増加する。	長期
		大	主たる原材料(石油由来)に炭素税が付加され調達コストが増大する。	長期
	気温上昇に伴う原材料への影響	大	紙の使用量制限・原料不足、植物の生育が悪くなるなどし、原料価格が上昇する。	長期
	自然災害 (サプライチェーンへの影響)	大	自然災害の深刻化・増加により主力製品の原料に関わるサプライヤーが被災、輸送網の寸断が頻発することにより主力製品の製造ができずに売上が減少する。	中期
	脱炭素技術への対応	大	環境に配慮した商品開発が進まないことにより、消費者のニーズの変化に応えられず、市場シェアが低下し売上が減少する。	中期
機会	環境配慮型製品の需要拡大	大	環境配慮の新製品の開発により、需要が拡大し、売上が増加する。	長期
	レジリエンス	大	化石燃料から再生可能エネルギー源へ切り替えることにより、化石燃料の価格上昇によるコストへの影響を回避できる。	長期
		大	生産設備メーカーと省エネ型設備開発に取り組む、エネルギーコストを低下させることで、レジリエンスを高める。	長期

CO₂排出量の推移

1. 久光製薬グループ*

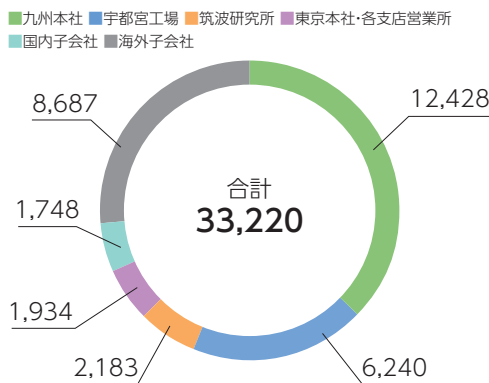
CO₂排出量合計は33,220t。内訳は久光製薬 単体(国内)が22,785t、国内子会社1,748t、海外子会社8,687t。海外子会社の排出量は全体の26.1%を占めるため、今後は海外子会社のCO₂削減対策を国内と共有して進め、削減効果を含めた検証を行い公開していきます。

*久光製薬グループは国内子会社および海外子会社・営業拠点においてCO₂排出量算定に与える影響の僅少な拠点(営業)は除外した久光製薬単体、国内子会社2社および海外子会社で製造所を有する4社からなります。

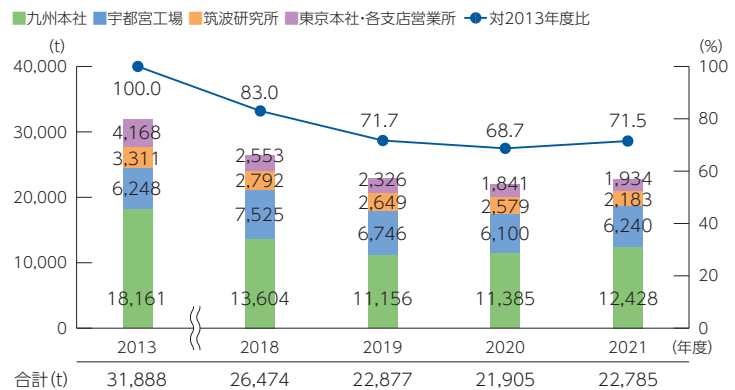
2. 久光製薬単体(国内)

筑波研究所では空調温度の設定、照明および試験・情報機器などの節電管理を徹底し事業所単体として、前年度比15.4%の削減を行いました。鳥栖工場を含む九州本社および宇都宮工場は新商品発売および既存品の生産量増加に伴い、省エネ対策(設備投資含む)を行いましたが、それぞれ事業所単体で前年度比9.2%および2.3%の増加となり、全体ではCO₂排出量が4.0%(880t)増加となりました。今後も継続して太陽光パネル導入や製造設備・空調設備の省エネ機器へ切り替え・燃料転換を積極的に行い、CO₂排出量削減に取り組んでいきます。

久光製薬グループ CO₂排出量 (t)



久光製薬単体(事業所毎)のCO₂排出量(t-CO₂)の推移



サプライチェーンにおけるCO₂排出量(スコープ1、2、3)

原材料調達・製造・物流・販売・廃棄等といった製造から消費までの一連のプロセスにおいて温室効果ガスが発生し、地球環境に影響を与えています。脱炭素社会の実現のために、自社だけではなくサプライチェーン全体でのCO₂排出量削減が重要だと考えており、環境省のガイドラインに従ってサプライチェーン全体のCO₂排出量を算定しています。

サプライチェーン排出量

カテゴリ	2021年度排出量		備考
	CO ₂ (t)	比率	
スコープ1 直接排出	6,923	5.94%	算定範囲は久光製薬単体
スコープ2 間接排出	15,862	13.60%	算定範囲は久光製薬単体
購入した製品・サービス	48,284	41.41%	国内における原材料等の数量に排出原単位*を乗じて算出
資本財	9,605	8.24%	医薬品事業における設備投資額に排出原単位*を乗じて算出
Scope 1,2に含まれない燃料およびエネルギー関連活動	4,723	4.05%	購入電力、その他のエネルギーに排出原単位*を乗じて算出
輸送、配送(上流)	2,039	1.75%	1次原料メーカーの製造所から当社工場、当社工場から物流センター、卸等までのトンキロを算出し排出原単位*を乗じて算出
事業から出る廃棄物	2,317	1.99%	国内工場、研究所の一般・産業廃棄物の種類別排出量に排出原単位*を乗じて算出
出張	281	0.24%	出張日数に排出原単位*を乗じて算出
雇用者の通勤	315	0.27%	交通区分別の交通費支給額に排出原単位*を乗じて算出
スコープ3			
リース資産(上流)	-	-	
輸送、配送(下流)	30	0.03%	卸からの平均配送距離と数量からトンキロを算定し排出原単位*を乗じて算出
販売した製品の加工	-	-	
販売した製品の使用	-	-	
販売した製品の廃棄	26,222	22.49%	使用した原材料の量に排出原単位*を乗じて算出
リース資産(下流)	-	-	
フランチャイズ	-	-	
投資	-	-	
合計	116,601	100.00%	

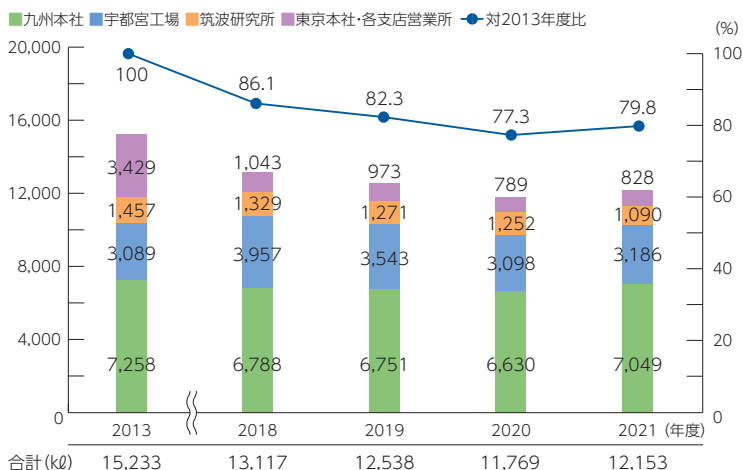
*環境省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算出のための排出原単位データベース(Ver.3.2)」に記載の値

環境

エネルギー使用量の削減

省エネ法(エネルギーの使用の合理化等に関する法律)に沿って使用量を算出しました。2021年度は前年度より筑波研究所で12.9%の削減となりましたが、九州本社が6.3%増加および宇都宮工場が2.8%増加となり、全体(久光製薬単体)で3.3%増加となりました。これは商品の増産に伴い工場の稼働時間が延びたことが要因と考えています。今後も継続して空調温度の設定、照明の節電管理および製造機器の効率的な運用を徹底し、エネルギー使用量削減を図っていきます。

各事業所のエネルギー使用量(原油換算値)の推移



環境負荷低減

環境会計

久光製薬では、環境施策に関わる投資や費用を定量的に把握し、その効果を知るため、環境省「環境会計ガイドライン」を参考に環境会計の集計を行っています。2021年度はCO₂排出量削減による地球温暖化防止や省エネルギーを目的に「太陽光パネル新規導入」「吸収式冷凍機更新」「ボイラー燃料の重油から都市ガスへの転換」等への設備投資や「生産稼働率の向上による節電」を推進しました。更に、製品の葉袋、ケース、段ボールを縮小(エコ&コンパクト化)するための設備投資も積極的に行い、資源の効率的利用を行っています。

また、コストは2021年度より「設備」「経費」と分けて記載し、年度の設備投資額を明確にしています。

環境保全コスト

(千円)

分類	2019年度	2020年度	2021年度		
			設備	経費	合計
公害防止コスト	32,490	36,342	1,330	26,992	28,322
地球環境保全コスト	88,749	65,899	102,929	68,127	171,056
資源循環コスト	152,173	430,151	190,800	150,744	341,544
上・下流コスト	11,893	11,409	0	15,185	15,185
管理活動コスト	69,059	63,573	0	67,912	67,912
社会活動コスト	6,894	7,446	0	7,914	7,914
環境損傷対応コスト	699	547	0	523	523
その他	6,511	0	0	0	0
合計	368,468	615,367	295,059	337,397	632,456

対象範囲：久光製薬単体

水資源の保全

事業活動を行う上で水資源は必要不可欠なものであり、限りある水資源を有効に活用し、環境負荷を低減することは重要であると考えています。水使用量ならびに排水量を適切に管理することで、水資源の保全を推進しています。

2021年度の水使用量は生産設備に使用する冷却水の循環利用や季節に応じた空調設備の冷却方法を継続的に改善運用しましたが、生産量の増加の影響を受け、5.5%の増量となりました。今後は更なる削減対策(設備投資および運用)を進めていきます。また、排水時は国や自治体が定める水質基準よりも厳しい自主基準を定め、水質を確認した上で排水しています。COD*やpH*などを常時監視し、有害物質による影響を未然に防ぐよう取り組んでいます。

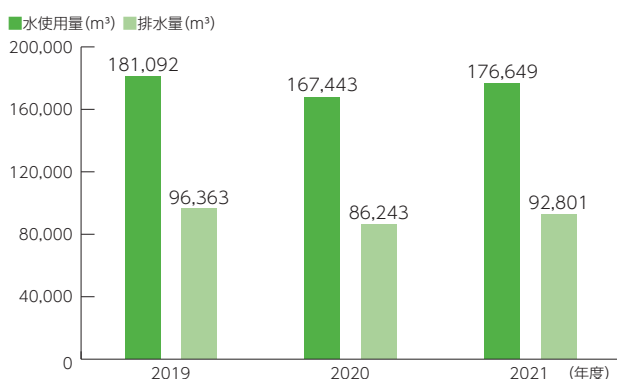
※COD(化学的酸素要求量)：水中の有機物が、酸化剤によって酸化されるときに必要な酸素量を表した値

※pH(水素イオン濃度)：水の酸性、中性、アルカリ性を表す

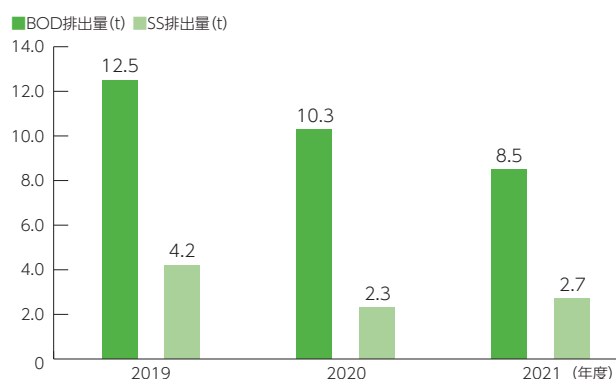
※BOD(生物学的酸素要求量)：水中の微生物によって有機物が分解されるときに消費される酸素量を表した値

※SS(浮遊物質)：水中に浮遊している直径2mm以下の粒子状物質の量を示したものの

水使用量および排水量



水質汚濁物質の管理(BODとSS)

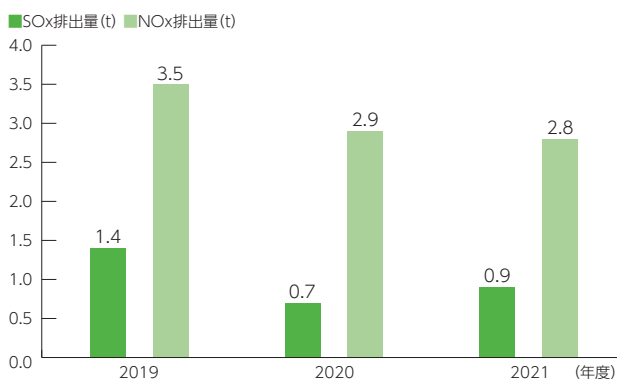


大気汚染物質の管理

ボイラーや自家発電機の稼働時に排出されるSOx(硫黄酸化物)、NOx(窒素酸化物)は大気汚染の原因となります。当社はこれらの汚染物質の低減を目的に設備投資を行い、燃料を重油から都市ガスへ順次変更しています。当社は大気汚染防止法で定められる基準よりも厳しい自主基準を設定し、これらの排出が基準値以下であることを確認しています。

※SOx、NOxは環境負荷が大きい九州本社、宇都宮工場、筑波研究所の合計値です。

大気汚染物質の管理(SOxとNOx)



特定化学物質の管理

久光製薬では、PRTR法^{*1}に基づいて化学物質を適切に管理しています。届出対象となる化学物質はトルエンとアセトニトリルの2種類であり、2021年度の取扱量はトルエンが3.2t、アセトニトリルが4.3tでした。今後も適正な利用と管理(保管および廃棄処理^{*2})に努め、環境負荷低減に努めていきます。

また、アセトニトリルは原材料や製品の分析時に使用しますが、アセトニトリルを使用しない新たな分析法の検討も併せて進めていきます。

※1 PRTR法：特定の化学物質について、環境への排出量を把握し、国に報告することを定めた法律

※2 廃棄処理

- ・廃液処理
使用後の廃液は廃棄処理業者に委託して適切に処理しています。
- ・燃焼処理
一部の製造工程ではトルエンを含んだガスが発生します。ガスを冷却し廃液として回収せず、ガス燃焼装置(酸化分解方式)を用いて燃焼処理しています。

PRTR法対象物質の取扱量

		2019年度	2020年度	2021年度	
トルエン	取扱量	3.8	3.4	3.3	
	大気排出	0.2	0.2	0.2	
	廃棄処理	廃液処理	0.1	0.1	0.1
		燃焼処理	3.5	3.1	3.0
アセトニトリル	取扱量	3.3	3.8	4.3	
	大気排出	0	0	0	
	廃棄処理	廃液処理	3.3	3.8	4.3
		燃焼処理	0	0	0

社 会

お客さまとのかかわり

久光製薬は「サロンパス®」の開発以来、お客様のニーズにすみやかに対応し、商品開発・改良を続けてきたことと同時に、この貼付剤技術をはじめとしたTDDSの技術に磨きをかけ、医療用医薬品、一般用医薬品、スキンケア商品など様々な商品を生みだしてきました。今後は貼付剤による「貼る文化」を世界に広めることにとどまらず、「手当て」の文化を世界へ広げ、お客様のニーズに即した商品をスピーディにお届けできるよう、国内外で研究開発を行い、「手当て」の思いにあふれた商品により「世界の人々のQOL向上を目指す」ことを常に考え、より効果的で安全性の高い商品・サービスを世界中に提供していきます。

商品信頼性保証の取り組み

医薬品は生命に関わる商品であることから、その信頼性を確保するために研究・開発段階ではGLPやGCP、製造段階ではGMP、販売後はGQPやGVPなど厳しい管理基準が設けられています。当社の信頼性保証本部は、商品開発の各段階における管理基準を中心に厳正に監査し、商品のライフサイクル全体をカバーする信頼性保証体制で最終的に商品の信頼性を確保しています。さらに当社のグローバル化に伴い、各国の最新の規制やガイドラインに対応するとともに、リスクアセスメントの範囲を拡大し、監査体制の強化を図っています。

医薬品の開発・改良

開発

久光製薬は、世界中の人々の「健康・安全・快適な生活」という根本的な願いに応えるため、TDDS製剤（貼付剤、塗布剤等の外用剤）の研究開発に取り組んでおります。薬物をTDDS製剤にすることにより、「適切な薬物血中濃度を長時間にわたり維持することができる」、「小児や高齢者など嚥下困難な患者さんへの薬物投与が可能になる」、「副作用が発現した場合にも剥がすまたは洗い流すことにより簡単に投与中断ができる」など診療科を問わず、幅広い医療ニーズに応えることができます。研究開発に当たっては、候補薬物の網羅的探索と積極的なアライアンスを推進することで、有用性の高いTDDS製剤の開発に努めています。さらに、高分子薬物やワクチンなどより幅広い薬物をTDDS化するためのマイクロニードルなど、新規基盤技術を駆使したTDDS製剤の開発によって、医療現場のニーズに合致した医薬品開発を行っています。

改良

医薬品の改良は、「お客さまからのご意見（ニーズ）」、「最新の製造技術」、「研究開発の成果」を主要な観点としてお客さまのQOL向上を目指し製剤のサイズ、形状、利用回数の低減などに継続的に取り組んできました。

これまでつくる側と使う側の視点が中心となってきましたが、久光製薬グループとしてESG推進、SDGsに取り組む中で新たな視点も積極的に検討していくことが重要と考えています。今後も環境への影響を考慮し、CO₂排出量削減を目的としたECO商品への改良に積極的に取り組んでいきます。また、研究開発・生産・営業からなる合同プロジェクトにて「製品仕様の標準化」も環境負荷低減の対策の一つとして進めています。加えて、オープンイノベーションの観点から、サプライヤーとの協業を進め、幅広い技術情報を活用しています。

- ※環境に配慮した商品：「エコ&コンパクト」パッケージにより、包材使用量を削減
1. 「フェイタス® シップ®」*ポケシップ®
 2. 「フェイタス® シップ® 温感®」*ポケシップ®
 3. 「ら・サロンパス®」：包材の使用量を削減



背景の四角囲みで貼付剤を、エコロジーの「e」で笑顔をシンプルかつポジティブに表現しています。



TDDS技術で開発した医薬品

モーラス® テープ

ケトプロフェンを有効成分とする局所性の経皮鎮痛消炎剤(テープ剤)です。腰痛症などの痛みや、関節リウマチにおける関節局所の疼痛、外傷後の腫脹・疼痛等に効果を有します。貼付後速やかに効果を発揮します。貼付回数は1日1回です。



疼痛領域 製剤サイズ：140cm²(10cm×14cm)

ハルロピ® テープ

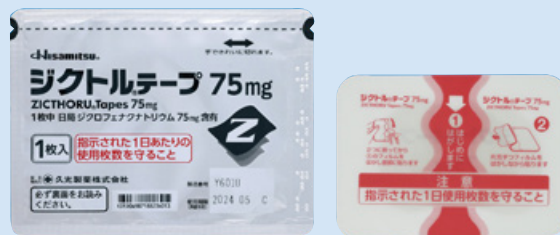
ロピニロール塩酸塩を有効成分とする全身性の経皮吸収型ドパミン作動性パーキンソン病治療剤(テープ剤)です。安定した薬物血中濃度を維持し、脳内に存在するドパミン受容体を持続的に刺激することから、優れた効果の持続性が期待されます。貼付回数は1日1回です。(販売：協和キリン株式会社)



神経内科領域 製剤サイズ：5.33cm²(23.2mm×23.2mm)

ジクトル® テープ

ジクロフェナクナトリウム(NSAIDs)を有効成分とする全身性の経皮吸収型持続性疼痛治療剤(テープ剤)です。1日1回の経皮投与で薬物が消化管を経由せずに直接全身の血液中に移行し、24時間安定した血中薬物濃度を維持することで、持続的な効果が期待できます。また、悪心・嘔吐、嚥下困難、消化管閉塞などで経口摂取が困難な患者さんにも投与可能であり、患者さんの服薬状況が家族および介護者にも目視で確認することができます。



疼痛領域 製剤サイズ：70cm²(7cm×10cm)

エストラーナ® テープ

女性ホルモン・エストラジオールを有効成分とする全身性のテープ剤です。女性ホルモンの低下によって起こる顔のほてり、のぼせ、異常な発汗などの血管運動神経症状や骨吸収を抑制して骨密度改善します。更に不妊治療にも用いられます。2日に1回下腹部または臀部に貼付します。



産婦人科領域 製剤サイズ：9cm²(長径37.0mm、短径31.0mm)

医薬品開発における倫理的対応について

倫理的・科学的な臨床試験の実施

臨床試験に参加される患者さんの人権や安全の確保を図るために、医薬品医療機器等法やGCP^{*1}を遵守して治験実施計画書を作成するとともに、インフォームド・コンセントを患者さんからいただいています。また、「社内治験審査委員会」を設置し、社外の医学専門委員を交えて試験の倫理的および科学的な妥当性を評価しています。海外での臨床試験においてもICH^{*2}-GCPを遵守するとともに、各国の規制要件やガイドラインに従って実施しています。

※1：GCP(医薬品の臨床試験の実施の基準に関する省令)：医薬品の臨床試験を適切に実施するための基準

※2：ICH(医薬品規制調和国際会議)：医薬品の承認審査基準に関する調和を図るためのガイドラインを作成する国際会議

動物福祉への倫理的配慮

久光製薬では動物福祉の精神を徹底し、動物福祉へ配慮した適正な動物実験が実施されるよう「動物の愛護及び管理に関する法律」に準拠した「動物実験指針」を制定しています。薬の有効性や安全性を確認する動物実験を行う場合、すべての実験を「動物実験委員会」で審査することを制度化しており、3Rの理念(Replacement：代替法の選択、Reduction：動物数の削減、Refinement：苦痛の軽減)のもと研究を進めています。動物実験の実施体制については、定期的な自己点検に加えて、第三者機関による審査を受け、動物実験実施施設認定を取得しています。今後もさらなる動物実験の適正化と動物福祉の維持・向上に努めていきます。

社 会

従業員とのかかわり

久光製薬は、新たな価値を創出するため、多様な人材の確保、育成および従業員の満足度向上を目指した人材開発に取り組み、継続的にイノベーションを創出し続けていく組織づくりを目指します。また、従業員一人ひとりが能力を最大限に発揮し、生産性を向上させる職場づくりを目指し、社内制度の整備や、福利厚生の実施に努めています。

✕ D&Iの推進

多様な人材の活躍

久光製薬は、企業の根幹が「人」にあることを認識し、事業活動を通じて従業員の能力発揮や、自己実現を図ることが重要であると考えています。

経歴や文化的背景、ライフステージが異なる従業員それぞれの個性を尊重し、多様な人材の活用を促進することで、今後の環境変化に迅速に適応できる組織づくりを進めています。さらに、管理職研修をはじめ社内研修の場でも多様な人材活用の重要性について啓発し、ダイバーシティの理解を深めています。

障がい者雇用

多様な人材活用の一環として、障がい者雇用を促進しています。製造現場での軽作業のほか、企画部門や研究所などにも雇用を広げ、能力に応じて活躍できる業務の創出に努めています。また、多目的トイレの設置や段差の解消など職場環境を整備するとともに、職場でのコミュニケーションを密にとることで、働きやすい環境づくりに努めています。

今後も、従業員の個性や能力に応じて活躍できる職場環境づくりに積極的に取り組んでまいります。

女性活躍の推進

企業の持続的な成長と企業競争力強化のために、女性の活躍推進は欠かせないと考えています。男女を問わず従業員それぞれがライフイベントに応じた働き方を実現し、活躍し続けることのできる環境整備に取り組んでいます。結婚や出産、育児、介護等、ライフイベントと仕事を両立することのできる環境を整えるとともに、管理職研修や階層別研修などの社内研修で両立支援制度の周知を行うことで、多様な働き方に対する理解や意識の向上を図っています。

高齢者雇用

従業員が生涯生活設計を考え、充実したセカンドライフを送るためのきっかけづくりとして、57歳を迎えた従業員を対象に「ライフプラン研修」を実施しています。また、60歳の定年を迎えた従業員を対象に再雇用制度を設け、希望者を最長65歳まで雇用しており、安心して就労できるように、支援体制を整えています。

✕ 人事評価

日々の仕事への意欲の向上と自己成長を図るため、個人の成長度(行動管理)と会社に対する貢献度(目標管理)の2つの観点から、個々の活動を評価しています。

行動管理については上司との面談を通じて、毎年、「高い成果を生み出すための行動を安定して発揮しているか」を確認しています。また目標管理についても評価期間のはじめに上司との面談をもとに目標を設定しています。期間終了後には自己評価を行い、上司との面談を通じて目標達成の度合いや今後の取り組みについて話し合い、さらなる成果の向上を目指します。

これらの評価は従業員の処遇に反映され、最終結果を従業員にフィードバックすることで、仕事に対する達成感につなげています。

従業員データ (各年度2月末時点)

		2019年度	2020年度	2021年度	
従業員数	男性	1,134人	1,130人	1,119人	
	女性	435人	453人	468人	
	男女計	1,569人	1,583人	1,587人	
女性管理職比率		5.2%	6.3%	7.1%	※各年度3月末時点
育児休業取得者数		26人	38人	39人	
高齢者雇用率		2.96%	3.00%	3.18%	
障がい者雇用率		1.99%	1.94%	1.99%	

人材開発

久光製薬は「人材は互いに刺激しながらチーム一丸となって取り組むことで磨かれる」という考え方の下、長期的視点に立ち、当社のバリューチェーンを支える人的資本(専門性を持つ多様な人材)への投資を惜まず、経営理念を実現するための原動力である従業員の能力向上を目指した研修制度を設け、組織的、計画的に人材育成に取り組んでいます。

また、モラール・サーベイ(従業員満足度調査)の結果を定量的に集約・分析し、各種研修プログラムに反映しています。

管理職の育成

管理職が果たすべき役割の一つである業績目標の達成に向けての人材育成のため、管理職自身の意識改革や動機付けという点を重視してカリキュラムを組んでいます。組織を管理するのみではなく、より高度なスキルとして、各事業分野の課題を現場レベルに落とし込み、的確に状況を判断しながら運営していくという経営戦略を実現するための能力開発に努めています。

新任管理職を対象とした研修をはじめとして、管理職全員を対象とする研修や選抜型の研修など、目的とニーズに合わせた研修を行っています。

また、女性管理職の育成・登用に向けての取り組みの一環として、2013年よりヒサミツ・ウィメンズ・リーダーシップ(HWL)研修を実施しています。各部門から推薦された従業員が、コミュニケーションやリーダーシップ、チームマネジメント、セルフマネジメントに関する知識やスキルを、研修を通じて習得します。

2022年3月現在の女性管理職比率は、7.1%です。

新入社員の育成

入社後は、当社の経営理念、企業使命、基本方針の理解や、主体的な行動を身に付けることに主眼を置いた新人研修を実施しています。また、先輩社員が「トレーナー」となり、新入社員が社会人として、企業人として成長することをサポートしています。

グローバル人材の育成

グローバルな事業展開を行うために、現地での採用後、人事異動や研修を通じて、日本の文化や従業員に対する理解を深めることで、グローバルコミュニケーションを図っています。久光製薬グループにおける海外従業員比率は、2022年2月現在で約40%となっています。

また、海外での競争力を強化するため、グローバルに活躍できる人材育成を推進しており、英語研修や異文化コミュニケーション、マネジメントスキルなどの取得・向上を目指した研修の機会を提供しています。全従業員に対してTOEICの受験を支援する「グローバルチャレンジ」制度などを活用し、従業員の英語の自己学習を支援するとともに、将来のグローバル人材の掘り起こしを実施しています。

モラール・サーベイ(従業員満足度調査)

従業員の満足度調査として、モラール・サーベイを実施しています。組織の強みと課題を明らかにすることを目的としており、従業員の声をマネジメントや職場環境の改善につなげることで、働き続けられる、働きやすい職場環境づくりを推進しています。また、全社的な研修の教育カリキュラムにも結果を反映し、意識的に取り組んでいます。

研修制度

階層		階層別	ビジネススキル			テーマ別	自己啓発	職種別	その他
管理職	事業部 本部長以上					経営学研修			
	部長	管理職研修	リーダーシップ 研修	ヒューマンコミュニケーション研修	ロジカルシンキング研修	マネジメントゲーム研修	ビジネススクール派遣 (MBA)	経営幹部育成 研修	ライフプラン研修
	課長	課長研修 新任管理職研修							
中堅	5年目研修	ステップアップ 研修	女性管理職 育成研修						
若手	3年目研修								
新人	新人フォローアップ研修 新人研修								

社 会

✂ ライフイベントに関する制度

さまざまなライフイベントを迎えた従業員が、男女問わず継続して能力を発揮できるよう制度を整えています。出産・育児・介護などライフイベントと仕事を両立し、やりがいを持って働き続けることができる職場環境の整備に取り組んでいます。

✂ 働き方改革

久光製薬は、従業員一人ひとりが仕事とプライベートのバランスを取りながら心身ともに健康で活力ある職場づくりを推進しています。

2021年3月には在宅勤務制度を策定し、働き方の選択肢を増やして生産性を高めていきます。その他、定時退社を促す「家族団らん・自己啓発の日」(毎週水曜日)や、年次有給休暇の取得を推奨する「家族の絆を深める日」(誕生日を含め年2回)、「WAKUWAKU連続休暇」(連続3営業日以上)の制定など、年次有給休暇取得率の向上に取り組んでいます。

時間単位年次有給休暇制度

従業員からの意見をもとに、ワークとライフの双方をより充実させるための取り組みの一環として、時間単位年次有給休暇制度を導入しています。年次有給休暇の柔軟な活用を可能にすることで、年次有給休暇取得率の向上、業務のさらなる効率化、育児・介護などを抱える従業員のサポート、優秀な人材確保等につながると考えています。

時差勤務制度

業務の都合により、始業時刻の1時間前から2時間後までの範囲での繰り上げ・繰り下げを認めています。

✂ 福利厚生

保養施設

従業員の保養施設として、大分県由布市で「湯布高原ヴィラ」を運営しています。この施設は、くじゅう連山を望む高台に位置し、宿泊施設と温泉、研修施設を備えています。従業員やその家族の保養の他、社員研修でも利用しています。

久光製薬クラブ

福利厚生活動の一環として「久光製薬クラブ」を運営しており、使用する設備の提供や資金面での支援を行っています。当クラブは、全国にスポーツ系・文化系の100を超えるクラブが活動しており、従業員が共通の趣味を通じ、年齢や部門を超えて交流を深めています。また、年間行事として体育行事および社員旅行を実施し、従業員の健康増進およびコミュニケーションの活性化に努めています。

制度名		内容
結婚	結婚時勤務地申請制度	結婚時に配偶者との同居が可能なような勤務地の希望を申請できる制度
出産・育児	育児休業	産後休業後、子が1歳6か月に達するまで、または1歳に達した後の4月末までのうち、いずれか長い期間(ただし事情により最長2歳まで)休業できる制度
	マタニティ休暇制度	産前休業に入る前までの間、体調管理のための休暇を取得できる制度
	保育料サポート制度	認可外保育所に入所している子が3歳になるまで、保育料の一部を補助する制度
	育児短時間勤務制度	子が小学校3年生を終了するまでの間、一日最大2時間、勤務時間を短縮できる制度
	子の看護休暇	小学校に就学するまでの子を持つ従業員が、子の疾患看護のために休暇を取得できる制度
介護	介護休業	通算93日の範囲で、回数制限なく休業できる制度
	介護短時間勤務制度	利用開始から3年の範囲で、1日最大2時間、勤務時間を短縮できる制度
	介護休暇	要介護状態にある家族を介護する従業員が、介護や通院付き添いなどで休暇を取得できる制度
雇用	定年後再雇用制度	65歳を上限に、定年に達した従業員を再雇用する制度
	再雇用登録制度	育児や介護により退職する従業員が復職を望む場合、その希望を登録できる制度
生活	災害復旧資金及び疾病治療資金貸付制度	居住する家屋または家財道具に被害が生じた場合、また本人を含む従業員家族に傷病が生じた場合、復旧あるいは治療資金を貸し付ける制度
	ボランティア休暇	ボランティア活動のための休暇制度
財形	持ち家援助制度	新規に持ち家を取得する従業員に、その費用を援助する制度
	従業員持株会	従業員の資産形成支援として、毎月の給与から自社株式を購入する制度(購入資金に対して、奨励金の援助あり)
社会貢献	久光製薬株式会社 ほっとハート倶楽部	会員従業員と会社からの拠出金を運営基金として、社会貢献団体を支援

人権

久光製薬は、さまざまな地域や国の法令を遵守するとともに、人権を尊重し、社会に貢献する事業活動を行うことを責務と認識しています。人権デュー・ディリジェンスを継続的に実施し、世界の人々の人権の尊重に努め、持続可能な社会の発展と地球の持続可能性に貢献します。

人権に関する基本的な考え方

久光製薬は、国際連合の「ビジネスと人権に関する指導原則」に基づき2018年3月に久光製薬人権方針を制定しました。すべての人々の基本的人権について規定した国際連合の「国際人権章典」(「世界人権宣言」、「市民的及び政治的権利に関する国際規約」、「経済的、社会的及び文化的権利に関する国際規約」)や、労働における基本的権利を規定した国際労働機関(ILO)の「労働における基本的原則及び権利に関するILO宣言」における中核的労働基準に加え、世界医師会の「ヘルシンキ宣言」など(以下総称して「国際的な人権の原則」)に謳われる人権を尊重します。これらの人権は、当社のすべての役員、従業員や当社のビジネスパートナーに加え、当社の製品・サービスに関係するすべての人々において保護・尊重されるべきものです。これらの人々の人権が尊重されるために、当社は人権への負の影響を引き起こしたり、助長することを回避し、そのような影響が生じた場合にはこれに対処します。また、取引関係によって当社の事業、製品・サービスと直接的につながっている人権への負の影響を防止または軽減するように努めます。

本方針は、当社が人権尊重についての基本的な考え方を規定した「久光企業憲章」の内容を、より具体的に事業活動に組み込むためのものです。本方針が理解され効果的に実施されるよう、当社はすべての役員、従業員に対して引き続き適切な教育と研修を行っていきます。

▶久光製薬 人権方針

https://www.hisamitsu.co.jp/company/pdf/Human_rights_Policy.pdf

人権尊重責任の実行

人権デュー・ディリジェンスの実施	久光製薬は、人権尊重の責任を果たすために、久光製薬の事業活動に関連する人権への負の影響を対象として、人権デュー・ディリジェンスを継続的に実施します。
ステークホルダーとの対話と協議	久光製薬は、人権に関する外部専門家等の知識を活用し、ステークホルダーとの有意義な対話と協議を行います。
体制・責任者	久光製薬は、本方針を実行するために必要な体制を構築し、責任者を明確にすることにより、人権への負の影響の評価結果を踏まえた適切な措置を行います。
是正	久光製薬が人権に対する負の影響を引き起こした、または助長したことが明らかとなった場合、適切な手段を通じてその是正に取り組みます。
情報開示	久光製薬は、是正の実施状況をモニタリングし、これらの取り組みの推進状況等を定期的に開示していきます。
適用法令	久光製薬は、事業活動を行う各国・地域で適用される法令を遵守します。ただし、各国・地域の法令と、国際的な人権の原則とが相反する場合には、国際的な人権の原則を最大限尊重する方法を追求していきます。

ハラール対応

久光製薬は、インドネシア、マレーシアなど、多くのイスラム教徒が住む国や地域に事業を展開しています。イスラム教徒の人々が安心して当社の商品を使用することができるように、社内にハラール対応チームを設置し、宗教や各国・地域の生活に配慮した商品づくりを推進しています。

※ハラール：イスラム法において合法なもののこと



インドネシア、
2022年1月14日
発売

英国現代奴隷法への対応

英国現代奴隷法ステートメントを当社WEBサイトに開示しています。

久光製薬は、事業およびサプライチェーンにおける奴隷労働や人身取引の防止を含む、国際的に認められた人権の尊重に努めます。

▶英国現代奴隷法ステートメント

<https://www.hisamitsu.co.jp/company/pdf/Statement.pdf>

サステナビリティ調達について

2021年12月には一次サプライヤーおよび二次サプライヤーに対して、SAQ(自己チェックシート)を実施し、人権と労働を含めたサプライヤーの現状を確認しました。当社は、人権や労働環境を始めたサステナビリティへの取り組みをサプライチェーン全体で進めるため、当該企業に対してリスクの管理および予防的措置の実施に向けた協力をしていきます。

社会

EHSマネジメント

EHS方針

EHS方針達成のため、九州本社および宇都宮工場においてEHS目的・目標を設定し、全部門従業員をあげてEHSマネジメントを推進します。また、EHS目的・目標を定期的に見直し、必要に応じて改定し、継続的な改善を行います。

九州本社及び宇都宮工場 環境安全衛生(EHS)方針

【環境方針】

1. 省資源、省エネルギー、廃棄物削減を積極的かつ果敢に推進します。
2. 原材料、機器、設備の購入にあたっては、環境への影響を十分に配慮します。
3. 商品の開発、改良にあたっては、環境にやさしい商品づくりを目指します。
4. 環境関連の法規及び協定等を遵守するとともに、環境の汚染防止に努めます。
5. 地域社会における環境保全活動に積極的に参画し、地球環境の保全に貢献します。
6. 環境保全活動の成果を確実なものにするため、従業員の理解と認識を高める教育を行います。

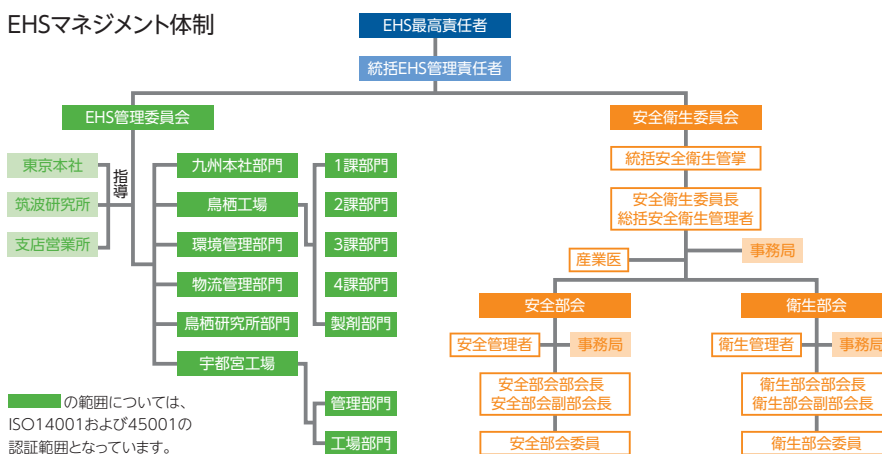
【安全衛生方針】

1. 従業員が、安全で安心して働ける環境づくりを優先課題とし、従業員がいきいきと働く、「働きがいのある職場」を目指します。
2. 研究開発、生産、営業をはじめ、すべての事業活動において、安全衛生上のリスク低減活動を積極的に推進し、労働災害等の事故防止と従業員の疾病の予防・健康の保持増進に努めます。
3. 商品の開発、改良及び技術開発にあたっては、安全衛生に配慮します。
4. 労働安全衛生関連の法規及び協定等を遵守するとともに、労働安全衛生の管理水準の向上に努めます。
5. 従業員参加型の内部コミュニケーションを推進するとともに、情報公開等の外部コミュニケーションに努めます。
6. 自然災害等の緊急事態に備えた緊急時対応訓練を継続的に実施します。
7. 地域社会の安全衛生の向上に貢献します。
8. 安全衛生活動の成果を確実なものにするため、従業員の知識向上と理解を高める教育を継続的にを行います。

EHSマネジメント体制

久光製薬は、環境と労働安全衛生を管理するために、EHS管理委員会および安全衛生委員会を設置し、これらの委員会を統括管理するため、統括EHS管理責任者を設置しています。定期的に委員会を開催し中期目標設定および実績報告、リスクと機会の抽出、マネジメントシステムの運用等について協議しEHSの効率的な運用に努めています。

EHSマネジメント体制



EHSの取り組み

環境への取り組み

社会的な環境課題である気候変動の緩和やサーキュラーエコノミー(循環型経済)の推進などに対して、当社は、省資源、省エネルギー、廃棄物削減などを単年・中期目標として掲げ、環境保全に取り組んでいます。

労働安全衛生への取り組み

- 労働災害を未然に防止するために、職場における危険源特定やリスクアセスメントなどによるリスク管理を推進しています。また、従業員への周知と理解を高めるために、継続的な教育を行っています。
- 従業員の健康と働きやすい職場環境づくりのために、職場巡視による作業環境の改善や従業員の有休取得の推進を環境と同様に、単年・中期目標を設定し取り組んでいます。

🌿 EHS目標および実績(2021年度)

EHS方針	目的(中期目標)(2024年度)	単年度目標(2022年度)	2021年度主な実績
省資源	①カイゼン活動のテーマによる省資源化を推進する。 ②水資源の効率的な使用を推進する。	①今期の活動において省資源化に繋がるテーマを1テーマ以上推進する。(目標を達成したテーマの割合80%以上) ②水資源の効率的な使用を推進する。	①商品のロス低減などの省資源化に繋がる20テーマに従い活動した。 ②熱源の運用方法を変更し、運用方法変更前(2016年度)と比べて約25%を削減。
省エネルギー	①九州本社および宇都宮工場のエネルギー原単位を2021年度実績に対して3%以上削減する。 ②CO ₂ 排出量を2013年度の実績に対して35%削減する。 ③エネルギー効率を向上させる取り組みを推進する。	①九州本社および宇都宮工場のエネルギー原単位を2021年度実績に対して1%以上削減する。 ②CO ₂ 排出量を2013年度の実績に対して28%削減する。 ③エネルギー効率を向上させる取り組みを推進する。	①宇都宮工場では、2018年度実績に対して16%削減した。 ②2013年度の実績に対して23.5%削減した。 ③鳥栖工場では、高効率型エアコンを25台更新した。
廃棄物削減	カイゼン活動のロス低減テーマに従い廃棄物を削減する。	今期のカイゼン活動のロス低減テーマに従い活動する。	工場のロス低減などの廃棄物削減に繋がる19テーマに従い活動した。
グリーン調達	環境負荷の小さい原材料、建築資材および設備機器の使用および運送サービスの利用を推進する。	①環境負荷の小さい原材料、建築資材および設備機器の使用を推進する。 ②輸送で発生するCO ₂ 排出量の削減を推進する。 ③原材料の購入については、環境に配慮した購入先の選定を継続する。	①事務用品のグリーン購入率90%以上を達成した。 ②モーダルシフトを推進し、宇都宮工場においては前年度比3.9%の増便となった。 ③製造委託先が、環境、および安全衛生に配慮した事業活動を行っているか、調査を実施し、状況を確認した。
環境・労働安全衛生関連の法規等の遵守と環境汚染予防	環境・労働安全衛生に係る法令を遵守するとともに、環境測定データの自主基準違反ゼロを維持する。	環境・労働安全衛生に係る法令を遵守するとともに、環境測定データの自主基準違反ゼロを維持する。	環境測定データの自主基準違反はゼロであった。
環境にやさしい商品づくり	①商品の研究開発過程において、環境影響への評価を行い、環境にやさしい商品づくりを推進する。 ②環境に配慮した商品仕様設計(HELLO!eco!)を推進する。	①商品の研究開発過程において、環境影響(省資源、分別、有害物質の不使用等)への評価を行い、環境にやさしい商品づくりを推進する。 ②環境に配慮した製品仕様設計(HELLO!eco!)を推進する。	①商品の研究開発過程において、アセスメントを9件実施し、環境影響の低減に繋がった。 ②エコ&コンパクト仕様の設計・製品化を行い、使用する原料を削減した。
地域社会における環境保全活動	地域社会における環境保全活動および生物多様性保全を推進する。	①地域社会における環境保全活動を実施する。 ②生物多様性保全を継続する。 ③久光製薬株式会社ほっとハート倶楽部を通じて環境団体へ寄付する。(5件以上)	①事業所周辺地域の美化活動の実施および自治体主催の美化活動に参加した。 ②事業所内で、絶滅危惧IAであるエヒメアヤメの保存を継続的に実施している。 ③久光製薬株式会社ほっとハート倶楽部を通じて、8件の環境団体へ寄付を行った。
環境・安全衛生マネジメントシステムの継続的改善	EHSマネジメントに関する運用の改善と効率化を推進する。	①EHSマネジメントシステムの継続的改善と効率化を推進する。 ②EHS監査による運用改善を推進する。	①ISO14001およびISO45001の定期審査を受け、不適合0件であった。 ②年2回(5月と9月)のEHS監査を実施した。
労働災害の防止	労働災害を防止する為、危険源の特定、リスクアセスメント、リスク管理を推進する。(休業災害4日以上をゼロにする)	①安全統ルールに基づいた巡視・作業者へのヒアリングを定期的に実施し、労働災害低減活動を推進する。 ②危険源の特定とリスクアセスメントを継続して実施し、リスク低減活動を推進する。(リスクアセスメントにおける評価レベルⅣを0にする)	①リスクアセスメントを年1回実施し、新たに危険源を抽出。安全衛生委員会 安全部会により安全パトロールを実施。リスク低減活動を推進した。 ②週ごとにローテーションで職場巡視を行い、労働災害低減活動を推進した。
従業員の健康づくりと安心して働ける職場環境づくりの推進	従業員の心身の健康づくりと安心して働ける職場環境づくりを推進する。	①職場環境および作業環境の改善を行う。 ②残業の削減と有休取得の推進を行う。	毎週水曜日にノー残業Dayの社内放送を実施。連続3日間の休暇取得の管理を実施し、未取得者には取得を促した。
環境および安全衛生の教育訓練の推進	従業員の意識向上のため、環境および安全衛生に関する教育および啓発活動を積極的かつ計画的に実施する。	①安全管理および衛生管理に関する教育を計画的に実施する。 ②環境に関する教育を計画的に実施する。	安全管理および衛生管理に関する各10テーマの教育を実施した。災害時の避難や緊急対応の訓練のため、防災訓練を年2回実施し、各職場においても業務に係る緊急事態対応訓練を行った。

🌿 監査

EHSマネジメントシステムが、ISOの要求事項に適合して作成され、かつ適正に運用されていること、関連する法令が順守されていること、マネジメントシステムが当社の活動に対して有効なパフォーマンスとして効果をもたらしていることを中心に監査を実施しています。

外部監査

ISO14001および45001のマネジメントシステムの適正運用については、外部の認証機関が審査しています(年1回実施)。

内部監査

ISO14001および45001で定められた社内規定、パフォーマンスに対して自己点検を実施し、システムの適合性や順守状況を確認しています(年2回実施)。

社会

地域社会とのかかわり

久光製薬は、事業活動に加え、さまざまな社会課題の解決に取り組むことが重要であると考えています。地域社会に密着したNPO法人や市民団体を人的・物的資源で支援し、協働することで少しでも社会課題の解決につなげたいと考えています。また、財団の支援を通じて、医学・薬学の振興や啓発を図っています。

✂ スポーツイベントの支援

各種スポーツの振興と人々の健康づくりを目的として、さまざまなスポーツイベントへの協賛を行っています。ゴルフの国内公式戦「ワールドレディスチャンピオンシップ サロンパスカップ」への特別協賛をはじめ、市民マラソン、スポーツクライミングなどの支援を行っています。2021年には、D.LEAGUE 21-22 SEASON、ブラックラムズ東京 ラグビー ホストゲーム、東北楽天ゴールデンイーグルス サロンパスデー2021へ協賛しました。

✂ 佐賀県および佐賀県スポーツ協会との連携協定

久光製薬は、佐賀県および佐賀県スポーツ協会と「SAGAスポーツピラミッド構想(以下「SSP 構想」)」の推進を目的とした連携協定を2021年5月に締結しました。SSP構想は、佐賀県から世界に挑戦するトップアスリートの育成を通じ、「スポーツの力」を生かした人づくり、地域づくりを進めることを目指しています。佐賀県から世界に羽ばたくアスリートの育成に取り組むSSP構想に賛同し、佐賀県のスポーツ振興ならびに地域活性化に貢献したいとの思いで、本協定を締結しました。本協定に基づき、連携事項に関する取り組みを進めてまいります。

連携事項と具体的な取り組み

- (1)中学生および高校生アスリートのための寮整備に関する事項
- (2)その他、必要と認める事項

久光製薬が保有する寮を佐賀県鳥栖市内の中学校および高等学校に通学する中学生および高校生アスリートのために活用すること等

✂ 久光スプリングス

1948年に社内のクラブ活動として発足した女子バレーボール部は、「久光スプリングス」として現在V1リーグに所属し、国内外の大会に参加しています。

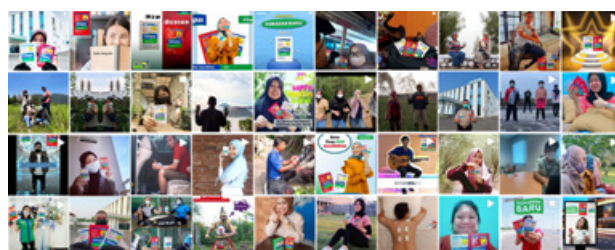
次世代スポーツ選手の育成にも力を入れており、子どもたちに向けて、久光スプリングスの選手によるバレー教室、スプリングスアカデミーを開催しています。

2023年春、佐賀県鳥栖市に新たな練習拠点「サロンパス®アリーナ」が完成するのを前に、「久光スプリングス鳥栖サテライトオフィス」を鳥栖市に開設しました。

今後、佐賀県、鳥栖市のイベントへの参加やバレーボールの普及活動を通じて、豊かで活力のある街づくりに貢献してまいります。今後の活動にぜひご期待ください。

✂ 久光インドネシアのSNSを活用したコミュニケーション

久光インドネシアでは、「共に進もう! 久光団結祭 新パッケージのサロンパスを成功させよう!」の合言葉のもと、全従業員が2021年8月から出荷開始しましたサロンパス新パッケージをいち早くお客さまにお知らせするために自身のSNSを活用することで発信しました。



✂ 久光製薬株式会社ほっとハート倶楽部

2007年、創業160周年記念事業の一環として、マッチングギフト制度「久光製薬株式会社ほっとハート倶楽部」を設立しました。当倶楽部の趣旨に賛同した役員および従業員による拠出金と、当社からの同額の拠出金を運営基金として、国内外で活動しているNPO法人や市民団体を支援しています。設立から15年目となる2021年度までに、支援した団体は延べ524団体にのぼり、2021年度は、44団体を支援団体として総額440万円を寄付しました。

2021年度寄付金贈呈先(一例)

寄付先	主な活動内容
特定非営利活動法人 奥雲仙の自然を守る会	環境保全、地域振興
特定非営利活動法人 明日のたね	災害ボランティア、防災啓発
特定非営利活動法人 白神ネイチャー協会	世界遺産地域周辺でのブナの森づくり
特定非営利活動法人 交通事故被災者遺族への支援	交通事故被災者遺族への支援
特定非営利活動法人 地球の緑を守る会	環境保全
特定非営利活動法人 フードバンクさが	フードバンク・フードドライブ事業
特定非営利活動法人 もったいないジャパン	フードバンク事業
特定非営利活動法人 HANDS	途上国支援
フォーリナーサポートクラブ	フィリピン貧困地域への物的支援
特定非営利活動法人 あいらんど	障がい者支援

医療福祉の向上

久光製薬は、重粒子線によるがん治療を通じて、国内外における医療・福祉の向上とがん治療の進歩・発展およびがん撲滅の達成に寄与し、患者様のQOL向上に貢献する事を目的に、2022年8月に九州国際重粒子線がん治療センター(サガハイマツ、佐賀県鳥栖市)を運営する公益財団法人佐賀国際重粒子線がん治療財団へ1,000万円を寄付しました。

災害支援活動

久光製薬は日本赤十字社と「災害時における支援協力に関する協定」を2020年1月31日に締結しました。災害が発生した際には物資の提供や義援金等による支援を行っています。

2021年度は令和3年8月大雨災害の際に、200万円の義援金を贈呈しました。さらに、支援物資としてリフレッシュポディシート5,040枚を提供し、被災地で活用されました。

支援活動	概要
海外たすけあい街頭募金	日本赤十字社が毎年12月に主催する海外たすけあい街頭募金に1996年から協力しています。2021年度は新型コロナウイルス感染拡大防止の観点から街頭での募金活動は行わず、全国12拠点に募金箱を設置し、総額231,236円を日本赤十字社へ寄付しました。
献血活動	九州本社および宇都宮工場では年に2回、血液センターの献血バスを招き、献血活動を実施しています。新型コロナウイルスの影響により血液が不足していましたが、2021年度も多くの従業員が積極的に参加しました。
国内外の災害支援活動	2020年度は令和2年7月豪雨災害による被災者支援のため、義援金として「久光製薬株式会社ほっとハート倶楽部」と合わせて500万円を贈呈しました。
「災害時における支援協力に関する協定」締結	地震や台風等の災害発生時に、災害応急対策や災害復旧対策が円滑に実施されることを目的として、被災者、災害対応に当たる日本赤十字社職員ならびに赤十字ボランティア等のニーズに応じて、提供可能な物資を日本赤十字社に無償提供します。2020年度は令和2年7月豪雨災害の際に、Hisamitsu®アイスタオルやエアール®サロンパス®アイシングプレーなどを無償提供しました。

財団支援

公益財団法人 中富健康科学振興財団

当財団は、久光製薬元会長・故中富正義氏による私財の提供および久光製薬株式会社からの創業140周年を記念した資金提供により設立されました。健康増進に関する科学研究助成を行うことにより、国民の健康の維持・増進を図り、活力ある豊かな経済社会の実現に寄与することを目的として活動しています。

2021年度は97名に対して総額1億3,250万円を助成しました。

公益財団法人 中富記念財団

久光製薬創業145周年記念事業として、1995年に設立された「中富記念くすり博物館」(佐賀県鳥栖市)は、2010年より当財団にて運営しています。佐賀県製薬業の礎となったくすりに関する産業文化を後世の人々に伝え、くすりの知識や歴史・文化を学べる場として皆様に親しまれています。佐賀県鳥栖市東部と基山町一帯で発展した「田代売薬」に関する資料をはじめ、日本や世界のくすりにまつわる歴史的な資料を展示し、2016年には展示資料の一部が「佐賀県重要有形民俗文化財」に指定されています。また、2021年4月には車いすやベビーカーなどでも安心して見学できるデザインを取り入れて、リニューアルオープンしました。

公益財団法人 中富スポーツ振興財団

当財団は、スポーツ団体の行う活動、スポーツ大会、選手および指導者等の育成に対する助成を行い、スポーツの普及・振興、競技力の向上を通じて、心身の健全な発達および豊かな人間性を涵養することに寄与することを目的としています。2019年7月に一般社団法人中富スポーツ振興財団として設立し、2020年3月に公益財団法人の認定を取得しました。2021年度は佐賀県内の16団体17事業に対して合計1,086万6千円の助成を行いました。

地産地消の商品開発

Lifecella® さが美人®

久光製薬の化粧品ブランドLifecella®(ライフセラ®)の「さが美人® シリーズ」は、創業の地「佐賀」における「地産地消」をコンセプトとした「佐賀県ご当地コスメ」です。「佐賀の恵みを無駄なく使いたい」「佐賀産の良い成分をもっと広めたい」「佐賀に住む人や佐賀を訪れた人に使って実感してもらいたい」という想いから、県・市・県内企業の皆様と連携して、「佐賀県産」にこだわって開発し、現在、佐賀エリアを中心としたお土産ショップや道の駅などで販売しています。

また、2022年3月に新発売した「さが美人® アスパラガス(ジェルシートマスク/化粧水)」や「さが美人® 有明海苔(ジェルシートマスク/化粧水)」は、通常出荷時に廃棄されてしまうアスパラガス・有明海苔の端材を有効活用しており、エコにも配慮したコスメとなっています。



さが美人® アスパラガス
(ジェルシートマスク/化粧水)



さが美人® 有明海苔
(ジェルシートマスク/化粧水)

コーポレート・ガバナンス

役員一覧(2022年10月12日現在)

取締役



代表取締役社長
中富 一榮



専務取締役執行役員
人事・研究開発・企業戦略管掌
杉山 耕介



取締役執行役員
国際事業部 事業部長
齋藤 久



取締役執行役員
法務部 部長
兼 生産環境担当 兼 信頼性保証担当
兼 コンプライアンス担当
堤 信夫



取締役執行役員
内部統制担当
兼 国内子会社担当
村山 進一



取締役執行役員
社長室 室長 兼 DX 担当
兼 サステナビリティ推進担当
瀧山 浩二

社外取締役



社外取締役
(非常勤)
市川 伊三夫



社外取締役
(非常勤)
安西 祐一郎



社外取締役
(非常勤)
松尾 哲吾

監査役



監査役
中富 舒行



監査役
平野 宗彦



社外監査役(非常勤)
小野 桂之介



社外監査役(非常勤)
徳永 哲男

社外取締役メッセージ

変革の時と見定め、サステナブルな進化に貢献



社外取締役
安西 祐一郎

1946年8月29日生
1988年 4月 慶應義塾大学理工学部・同大学院理工学研究科教授
1993年 10月 慶應義塾大学理工学部長・同大学院 理工学研究科委員長
2001年 5月 慶應義塾長(学校法人慶應義塾理事長兼大学長)
2009年 5月 慶應義塾学事顧問(現任)
2010年 4月 公益財団法人中富健康科学振興財団 理事(現任)
2011年 6月 公益社団法人全国大学体育連合会長(現任)
2011年 10月 独立行政法人日本学術振興会理事長
2012年 4月 慶應義塾大学名誉教授(現任)
2018年 2月 一般財団法人交詢社理事長(現任)
2018年 4月 独立行政法人日本学術振興会顧問(現任)
2018年 4月 独立行政法人日本学術振興会学術情報分析センター所長
2020年 5月 当社取締役就任(現在)
2020年 7月 公益財団法人東京財団政策研究所常務理事
2020年 12月 公益財団法人東京財団政策研究所常務理事兼研究所長(現任)

これまで大学で培ったIT・DXと大学経営の知見、そして人材育成の経験を企業価値向上に活かすべく、2020年5月、社外取締役に選任されました。

社外取締役に就任して2年目、2021年度に開催された9回の取締役会全てに出席しました。印象に残っている決議事項の中にTCFD対応・開示があります。元来、CSR活動の一環として、環境対策と人材開発、そして人権等についての方針や施策、実績を開示しており、任意開示資料の説明も現場任せになっていない内容になっていました。改めて制度に従い開示するにあたり、市場が求める情報を認識するとともに、取締役会の責任の範囲と社外取締役の役割を再確認できました。

久光製薬は、製薬会社として独自の成長を遂げてきました。その成長を進めるために昨年企業使命を新たに設定し、中期経営方針を発表しました。つまり、ゴールを新たに設定し、成長への歩みを進めたことになりま

す。サステナブルな経営の実践においては、常に新しい情報に耳を傾け、多くのステークホルダーと意見を交換し、企業として取り組むべき課題を特定することが不可欠です。社外取締役として、久光製薬の歩む道があるべき姿へ向かっているのか、外部の目で更なる成長に繋がるのかを検証し、積極的に発言をしていくことでサステナブルな企業成長に貢献していきたいと存じます。

私のスキルマトリックスにあるように、人材育成とIT・DXについても自身の経験と考えを伝えることが期待されていることを理解しています。大学では、これからの社会課題を深く理解し、解決に努める人材育成に注力してまいりました。また、大学の経営に従事していた折、DXへの取り組みも行ってまいりました。私の大学での経験は、それぞれ久光製薬の人的資本経営やDX投資といった、将来に向けて更に変革が求められる分野に対して発言できると考えています。

コーポレート・ガバナンス

久光製薬では、株主をはじめ顧客・従業員・地域社会等の立場を踏まえた上で、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うための仕組みとして、コーポレート・ガバナンスの充実を重要な課題として位置付け、経営環境の変化に迅速に対応できる組織体制を構築することを重要な施策と位置付け、機構改革を実施しています。

こうした考えに基づき、これまで取締役会の機能強化と迅速な意思決定を図ることを目的とした取締役員数の適正化を行うとともに、業務執行における役割責任の明確化を目的とした執行役員制度の導入を実施してまいりました。

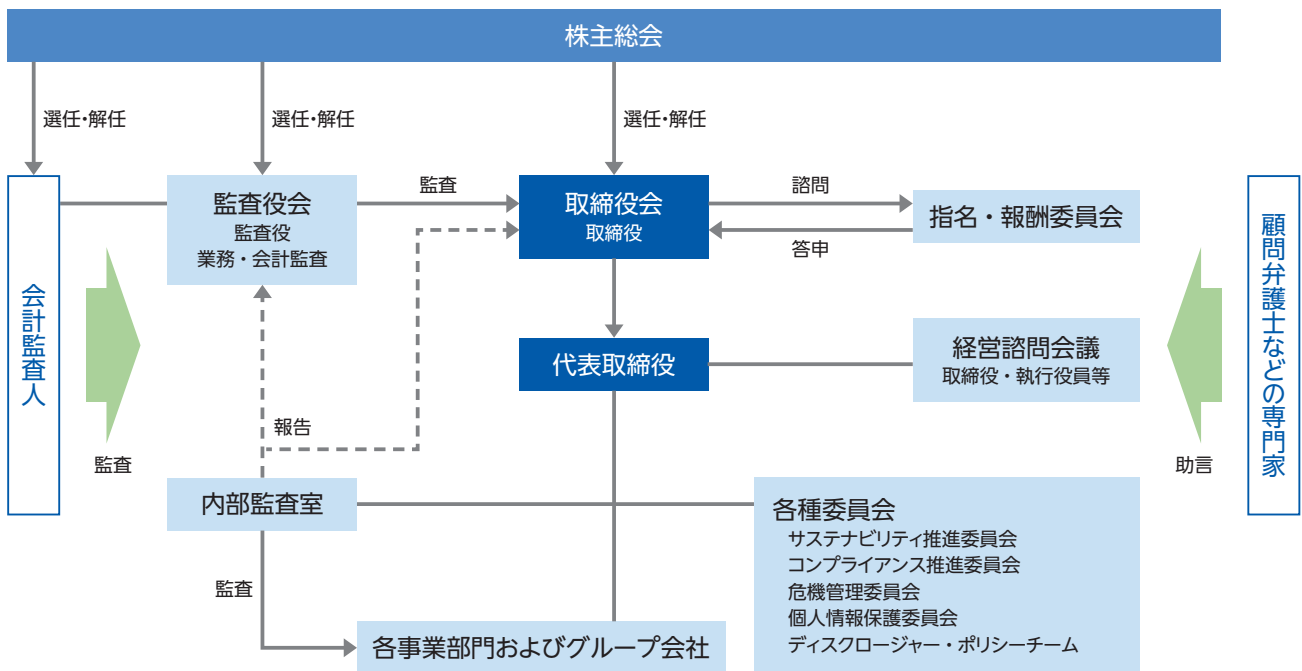
今後も、企業活動に際しては、透明性の向上およびコンプライアンスの遵守と企業倫理の高揚に努め、善き企業市民としてステークホルダーの皆様との信頼関係を高めていきます。

ガバナンス体制

✂ コーポレート・ガバナンス体制

久光製薬は、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うための仕組みとして、コーポレート・ガバナンス体制の充実に努めています。当社は監査役設置会社の形態をとっており、取締役9名（うち、社外取締役3名）と監査役4名（うち、社外監査役2名）がそれぞれ取締役会、監査役会を構成しています。取締役会はそれぞれの能力や経験、見識の多様性を考慮して構成されており、取締役の経営責任をより明確にし、経営環境の変化に対応できる経営体制を構築するために、任期を1年としています。経営における意思決定は、必要に応じ主要な取締役・執行役員等から構成される経営諮問会議での討議を踏まえて行われ、特に重要な事項は取締役会において審議、決定します。さらに、経営判断の迅速化、透明性、戦略性の向上を目的とした執行役員制度を導入しています。また、取締役会の諮問機関として、半数を独立社外取締役とする「指名・報酬委員会」を設置し、経営の透明性・客観性の向上に努めています。当社の監査役制度は、監査役がより公正な監査を実施する目的で、取締役会に出席するほか、定期的な監査役会の開催、内部監査室や会計監査人と連携した監査の実施など、グループ全体の監査体制の強化を図っています。

コーポレート・ガバナンス体制図



✂ 経営諮問会議

経営における意思決定は、必要に応じ主要な取締役・執行役員等から構成される経営諮問会議での討議を踏まえて行われ、特に重要な事項は取締役会において審議、決定されています。

✧ スキルマトリックス

	氏名	企業経営	販売・マーケティング	グローバル・ビジネス	生産・研究開発	IT・DX	人事・人材育成	サステナビリティ・ESG
取締役	中 富 一 榮	●	●	●	●			
	杉 山 耕 介	●		●	●		●	
	齋 藤 久	●	●	●				
	堤 信 夫				●			●
	村 山 進 一	●		●				
	瀧 山 浩 二	●				●		●
	市 川 伊 三 夫	●		●			●	
	安 西 祐 一 郎	●			●	●	●	
	松 尾 哲 吾	●	●					
監査役	中 富 舒 行	●						
	平 野 宗 彦				●			
	小 野 桂 之 介	●			●		●	●
	徳 永 哲 男	●					●	●

✧ 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

久光製薬は、2021年2月18日開催の取締役会にて、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を以下のとおり定めております。当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬および株式報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととしております。

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、当社と同程度の事業規模および従業員規模、関連する業種に属する企業等を参考とした報酬水準を踏まえ、指名・報酬委員会において検討を行うこととしております。

なお、報酬等の種類ごとの比率の目安は、基本報酬：業績連動報酬等：非金銭報酬等＝50％：30％：20％（業績指標を100％達成の場合）としております。

2021年度取締役および監査役の報酬等の総額等

区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役 (うち社外取締役)	221 (32)	134 (32)	49 (-)	38 (-)	11 (4)
監査役 (うち社外監査役)	57 (15)	57 (15)	- (-)	- (-)	4 (2)
合計 (うち社外役員)	279 (47)	191 (47)	49 (-)	38 (-)	15 (6)

- (注) 1. 当事業年度末日時点における在籍人員は、取締役10名、監査役4名であります。
2. 業績連動報酬等は、事業年度ごとの業績向上に対する意識を高めるための業績指標を反映した現金報酬とし、事業年度毎の業績目標達成度等に応じて算出された額を賞与として毎年、一定の時期に支給しております。
目標となる業績指標とその値は、中期経営計画と整合するよう計画策定時に設定し、適宜、環境の変化に応じて指名・報酬委員会の答申を踏まえた見直しを行うものとしております。
3. 非金銭報酬等は、株価変動のメリットとリスクを株主の皆様と共有し、株価上昇および企業価値向上への貢献意欲を従来以上に高めることを目的に、株式報酬型ストックオプションとしての新株予約権を割り当てるものとしております。

コーポレート・ガバナンス

✧ 取締役会の実効性評価

久光製薬は取締役会全体が適切に機能しているかを定期的に検証し、その結果を踏まえ、問題点の改善や強みの強化等の適切な措置を講じていくという継続的プロセスにより、取締役会全体の機能向上を図っています。

実効性評価の目的および方法	検討項目	評価結果
取締役会の実効性向上のために、取締役会の構成、運営状況等の実質的な評価を行うことを目的として、取締役会事務局がアンケートを実施し、結果を取締役会で報告・討議しています。	<ul style="list-style-type: none"> ● 取締役会の構成と運営 ● 経営戦略と事業戦略 ● 企業倫理とリスク管理 ● 業績モニタリングと経営陣の報酬 ● 株主等との対話 ● ステークホルダーとの適切な協働 	アンケート結果について取締役会において討議を行った結果、取締役会の実効性は十分に確保されていると評価しています。また、今後もESGへの取り組みや、リスクマネジメント等についての議論を充実させ、当社取締役会の機能・実効性の確保・向上に努めてまいります。

コンプライアンスの推進

✧ 企業憲章

久光製薬はサロンパスをはじめとする医薬品を世界各国で販売し、世界中のお客さまに「手当て」の文化を広める活動を行っており、国際社会において国内外の法令および企業倫理遵守（コンプライアンス）を徹底するため、久光の企業としての基本姿勢を定めた「久光企業憲章」を制定しました。更に「久光企業憲章」を実践するために会社および従業員が遵守すべき行動規範として「コンプライアンス・プログラム」を定めています。

久光企業憲章

当社は、世界中の人々のQOL向上に貢献し続ける為に、以下の条項に基づき、国内外を問わず、人権を尊重するとともに、すべての法令・規準を遵守するものとし、高い倫理観をもって行動します。

1 医薬品企業としての企業行動

- ① 人々の健康に貢献する医薬品の研究開発に積極的に取り組み、有効性・安全性にすぐれた、高品質の医薬品の安定供給を行います。また、医療経済効果の高い医薬品の開発を通じ、医療コストの効率向上に寄与します。
- ② 臨床試験は医療機関の協力のもと、被験者の人権を尊重し、安全確保に留意し、かつ科学的厳正さをもって遂行します。また、非臨床試験として必要な動物実験は動物福祉に十分配慮して行います。
- ③ 医薬品の適正使用の確保に向けて、品質・有効性・安全性に関する科学に裏付けされた国内外の的確な情報を提供するとともに、製造販売後の情報の収集、分析評価、伝達を迅速に行います。
- ④ 医薬品企業にふさわしい公正、透明で自由な競争を行うとともに、従業員の倫理観の向上に努め、政治・行政・医療関係者等との健全かつ正常な関係を保ちます。

2 企業市民としての企業行動

- ⑤ 高度IT化に伴い、個人情報や顧客情報の適正な保護に十分配慮し、万全の対策を行います。
- ⑥ 会社の内部情報を適切に管理し、当社を取り巻くステークホルダーとのコミュニケーションを広く行い、広報活動等により適時・適切に企業情報を開示します。
- ⑦ 特許や著作権などを含む知的財産権を尊重し、価値を認めます。また、これを不正に入手し、利用しません。
- ⑧ 従業員の多様性・人格・個性を尊重するとともに、従業員のゆとりと豊かさを実現し、安全で動きやすい環境を確保します。また、従業員の倫理観の高揚と資質の向上に努めます。
- ⑨ 総会屋や暴力団等の市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体とは断固として対決します。
- ⑩ 環境問題への取り組みは人類共通の課題であることを認識して、資源やエネルギーの効率的利用を行い、自主的、積極的に環境保全に取り組みます。
- ⑪ 国内・海外を問わず、現地の法律や行動規範の遵守はもとより、現地の文化や慣習を尊重し、現地の発展に貢献する経営を行います。
- ⑫ 良き企業市民として、社会に貢献する活動に積極的に取り組みます。

3 経営トップとしての行動

- ⑬ 経営トップは、本憲章の精神の実現を率先垂範し、関係者へ周知徹底します。また、社内外の声を把握し、実効ある社内体制の整備を行うとともに、企業倫理の徹底を図ります。
- ⑭ 本憲章の精神に反する事態が起きたときは、経営トップ自らの責任において問題解決に当たり、原因究明・再発防止に努めます。
- ⑮ 本憲章の精神に反する事態が起きたときは、社会への迅速かつ的確な情報開示と説明を行います。

✧ コンプライアンス推進委員会およびコンプライアンス推進室

コンプライアンスの徹底と倫理性を確保するため、2002年6月に企業としての基本姿勢を定めた「久光企業憲章」および遵守すべき行動規準として「コンプライアンス・プログラム」を制定しています。推進に当たり、コンプライアンス推進委員会および事務局としてコンプライアンス推進室を設置し、コンプライアンス担当の取締役を委員長として任命しています。「コンプライアンス・プログラム」では法令を遵守し、高い倫理観をもって行動するとともに、贈収賄や利益供与、利益相反行為などあらゆる不正・腐敗行為の禁止を明言しています。コンプライアンスの実践に際しては、「久光企業憲章」および「コンプライアンス・プログラム」をハンドブックとして全役員・従業員に配布して各職場で読みあわせを実施しているほか、全管理者への教育研修を毎年継続して行っています。また、内部監査室が客観的な立場から実践状況を調査しています。

✧ 透明性のある事業活動

日本製薬工業協会が2013年に策定した「製薬協コード・オブ・プラクティス」の趣旨に従い、法令遵守はもとより、より高い倫理観をもって行動するため「久光製薬コード・オブ・プラクティス」(久光コード)を制定しました。これは、プロモーション活動のみならず、久光製薬と研究者、医療関係者、医療機関、患者団体、卸売業者等との交流において遵守すべき自主規範で、高い倫理性と透明性をもって企業活動を遂行することを求めています。さらに、医療用医薬品のプロモーションを実施する際に遵守すべき自主基準として「医療用医薬品プロモーションコード」を定め、すべての役員・従業員がこの基準を遵守し、適切なプロモーションを行うこととしています。国外における活動でも、久光コードを尊重するとともに、当該国の関係法規に加え、当該国に製薬団体のコードがある場合にはそのコードを、かかるコードがない場合にはIFPMA(国際製薬団体連合会)のコード・オブ・プラクティスを遵守しています。また、久光製薬と医療機関等や患者団体との関係においては、高い倫理観をもって透明性のある関係を構築しています。久光製薬の活動がライフサイエンスの発展に寄与し、高い倫理性を担保している上で行われていることを広く理解していただくため、日本製薬工業協会が策定したガイドラインに基づき「企業活動と医療機関等の関係の透明性に関する指針」および「企業活動と患者団体の関係の透明性に関する指針」を定め、久光製薬が行った資金提供等については、久光製薬WEBサイトを通じて毎年公開しています。

✧ 内部通報制度と通報者の保護

久光製薬は、秘密性および匿名性を担保した内部通報の窓口として、コンプライアンス推進室に「久光ほっとライン」を設け、法令および企業倫理に反する行為またはそのおそれがある行為に関する情報(相談、提言、質問を含む)を受け付けています。通報された情報については厳正に調査し対処しています。なお、内部通報者は、公益通報者保護法のもとで保護されます。

✧ 贈収賄・腐敗行為防止に関する規定

贈収賄・腐敗行為の防止を含む企業倫理に基づく企業活動の健全性は、久光製薬の企業理念実現の基盤となるものです。久光製薬は、贈収賄・腐敗行為防止に対する取り組みの強化を目的として、コンプライアンス・プログラムの中に贈収賄・腐敗行為防止に関する規定を定めています。このような取り組みは、当社グループだけで完結できるものではなく、当社グループの事業に関係するすべてのパートナーの皆さまのご協力が必要と考えています。

✧ 政策保有株式に関する方針

医薬品製造は研究開発から販売までの期間が長く、また当社の経営資源を活かし、医薬品の枠を超えてお客さまニーズに応えるためにも、当社事業に理解のある長期的なパートナーの存在は不可欠と考えています。政策保有にあたっては、企業価値向上につながる企業の株式を対象とする事を基本としています。

コーポレート・ガバナンス

リスクマネジメント・情報開示

経営リスクマネジメント

久光製薬は、さまざまな経営リスクに対し適切で効果的な対応を行うとともに、経営リスクが発生した場合の影響を極小化する目的として、「経営リスクマネジメントに関する方針書」を定めています。各担当部門長は、四半期毎に経営諮問会議にて、経営リスクの対応状況、戦略的な計画策定や意思決定などを報告し、全社的なリスク運営に関するマネジメント体制を構築しています。また、今般の新型コロナウイルス感染拡大においては、「企業の存続を脅かす恐れのある緊急リスク」と定め、即座に「新型コロナウイルス感染症対策室」を立ち上げ、感染対策を全社で実行しながら、働き方改革等に取り組んでいます。

情報セキュリティ

個人情報や営業秘密情報等の情報資産を適切に管理するため「情報セキュリティ管理規定」を策定し、情報システム管理体制を構築することで、情報漏洩の予防など情報セキュリティの強化に努めます。また、近年脅威になっているサイバー攻撃に対する対策など、社会環境の変化や技術の進歩に合わせた対策を講じるとともに、関係従業員への注意喚起や啓蒙を継続的に行うことで、情報セキュリティ意識の向上を図っています。

事業継続計画 (BCP)

久光製薬は、東日本大震災での経験を踏まえ、災害時に速やかな事業活動の復旧を図り、医療体制維持のため医薬品の品質確保と安定供給が図れる体制を構築しています。特に、医薬品の安定供給に関して、生産・物流拠点の分散や複数購買の実施といった対策を構築するとともに、自家発電装置による電力の確保、緊急連絡体制の確保など、災害リスクを最小限に抑える対策として「災害対策マニュアル」を定めています。

※BCP：Business Continuity Plan

災害対策、情報セキュリティ対策の一例

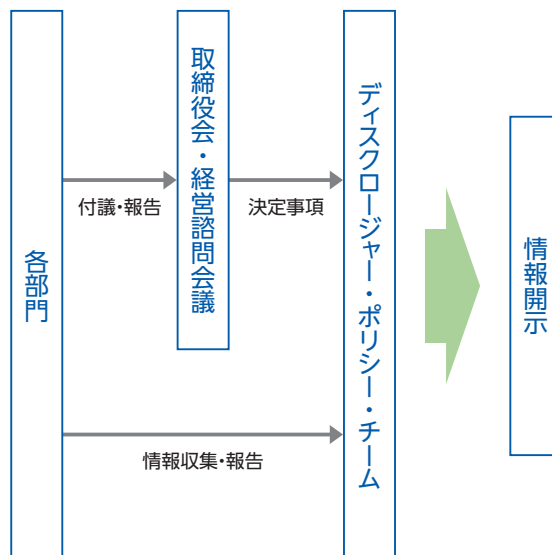
災害を想定した防災訓練	事業所ごとに、防災対策班を設置し、それらを統括する災害対策本部と連携した行動計画を定め、災害時を想定した訓練を実施しています。
安否確認緊急連絡システムの定期訓練	災害時の迅速な安否確認と従業員の家族に対する正確な情報提供のため、携帯電話のメールサービスを利用して、全従業員一斉報告訓練を定期的の実施しています。
無線・衛星電話通信テストの実施	国内主要拠点である九州本社、東京本社、宇都宮工場ならびに筑波研究所に無線電話と衛星電話を設置しており、災害時を想定した訓練を実施しています。
自衛消防隊	事業所ごとに、自衛消防組織を編成し、定期的な避難訓練や消火訓練を行っています。消防計画に基づいて、国内工場では定期的に消火訓練や屋外消火栓からの放水訓練を行うとともに、消防署からの指導や評価を受けています。
災害対策セットと食料品備蓄	全従業員に対して、災害対策セットを配布し、緊急時の対応に備えています。各事業所では、帰宅難民を想定した保存水や非常食の備蓄を行っています。
流通ルートの確保	商品の輸送に関して、トラックによる陸送に加え船舶輸送に転換する取り組みを行い、災害時の流通ルートの確保に取り組んでいます。
情報セキュリティ	全世界でサイバー攻撃の被害が拡大していることから、全従業員を対象として、不審なメールを受信した際の対応についての演習訓練(実際に通常のメールを装った疑似標的型攻撃メール配信を含む)を行っています。

情報開示

久光製薬は適時適切な会社情報の開示を行うためにディスクロージャー・ポリシー規定を制定しています。金融商品取引法および東京証券取引所が定める適時開示規則等により適時開示が求められる会社情報の他、適時開示規則等に該当しない情報であるが投資判断に影響を与えると思われる情報を重要開示情報と位置付け、同規定に基づき適時開示に努めています。

社内体制として代表取締役社長を委員長としたディスクロージャー・ポリシー・チームを結成し、ディスクロージャー・ポリシー規定の内容決定・管理・見直し・監督、重要開示情報の判定、公表の確認、および危機管理を行っています。

ディスクロージャー・ポリシー規定は全役員・全従業員を対象とし、各々が職務分掌に基づき行う業務範囲に応じて適宜必要な情報をディスクロージャー・ポリシー・チームに連絡をする体制になっています。ディスクロージャー・ポリシー・チームのメンバーを情報開示担当者とし、重要開示情報の開示は原則として情報開示担当者を通じて行います。





慶應義塾大学大学院
ビジネススクール教授
小林 喜一郎

本年は世界にとって激動の年でした。2月のロシアによるウクライナ侵攻は、冷戦終結以降の世界の安全保障秩序に対する大きな脅威となったばかりか、世界的レベルでのエネルギー危機、食糧危機の引き金となり、改めて我々もサステナブルな国家・企業運営の必然性を痛感させられました。

このような地球レベルでの厳しい環境変化にあっても、久光製薬グループはサステナビリティを標榜し、事業活動を通じた「社会課題の解決」と「持続的な成長」を目指したCSV(共通価値の戦略)^{*1}を企業戦略の一つの方針として位置付けておられます。そしてサステナブルな経営推進のため、優先重要課題(マテリアリティ)を設定しています。この優先重要課題の特定においては、SDGsや国際評価機関のガイドラインをもとに、取締役から執行役員や部門長に至るまで、事業活動前線の責任者をも含むサステナビリティ推進委員会での課題の妥当性確認後、取締役会や経営諮問委員会での議論を経て、最終的に優先重要課題を特定しています。このような組織的、かつシステムティックなレビュー方法を用いて方針を決定したことは、企業にとって納得性の高い課題特定に至ったのみならず、外部に対してもその決定プロセスの透明性と経営側のコミットメントを示すものとして、大いに評価することができます。実際、マテリアリティの重点4項目を見ても、「手当ての文化の世界への普及」という久光製薬が大切にす文化に関わることに始まり、「環境経営の推進」でのCO₂・廃棄物の削減目標の設定、「高品質な商品・サービスの供給」という医薬品メーカーの本業としての価値追求、「D&Iおよび働き方改革の推進」での多様性を許容する社会に向け人の働き方に対する目標設定に至るまで、サステナブル経営を実践するための項目がバランス良く配置されています。さらに定量化された目標値と、実際の成果指標が情報開示(ディスクロージャー)されており、戦略・重点目標・効果測定・評価というPDCAの流れが明確です。今後ともこの骨太の方針に沿って、サステナブル経営を推進されることを期待し

ています。

この中でも本年度の大きな前進は、環境関連の取り組みと情報開示の強化ではないでしょうか。久光製薬グループは、2022年5月に気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)提言に賛同し、企業経営に対する気候変動のインパクトについてシナリオ分析されたそうですが、これにより5項目のリスク要因と3項目の機会要因を示したことは誠に有意義であります。今後はこれらの8項目についての定量化と評価を行い、継続して情報開示していくことを期待します。CO₂排出量についても2021年度実績で28.5%削減(対2013年比)を達成したとのこと、今後もこの流れを加速されることを願います。

また製品政策面でも、「エコ&コンパクト」を旗印に、CO₂排出削減を目的としたECO商品開発を進め、ポケシップというコンパクトな包材を使って、包装使用量削減に努力されたことは非常に良いことです。

さらにD&I推進や働き方改革に関しては、ダイバーシティ、女性管理者比率とも実際の数字を見ると少しずつではありますが比率が向上しつつあり、今後はさらにこれを加速することが良いと思われます。その為には数値目標と期限を示すという方策も検討されていいのかもしれませんが。

以上のサステナブル経営の推進が外部機関により評価された証として、久光製薬はFTSE Blossom Japan Sector Relative Index^{*2}の構成銘柄に選ばれています。このインデックスは、年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)が銘柄選定を行う際の一つの重要なESG関係の指標として採用している、と聞いております。引き続き第三者機関の信頼と評価を得るべく、マテリアリティ推進をお願いしたいと思います。

サステナビリティ経営は一度宣言し歩み出したなら、後戻りは許されません。今後、製薬業界におけるサステナブル経営のお手本となるべく、久光製薬がさらなる計画実行と情報発信を、継続して行っていられることを切に願います。

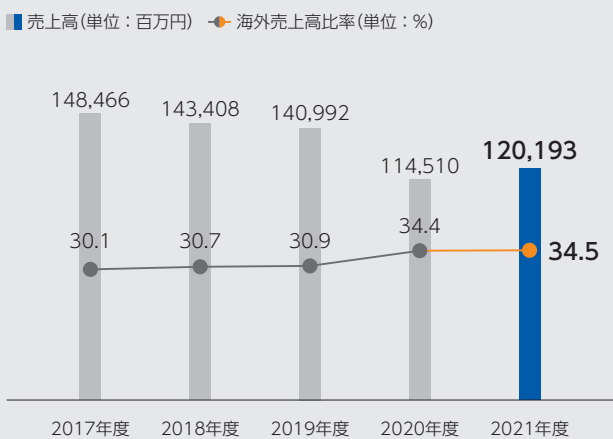
^{*1} Michael Porter and Mark Kramerはその論文“CSV(Creating Shared Value) 経済価値と社会価値を同時実現する共通価値の戦略”、Diamond Harvard Business Review, June 2011, pp.8-31. の中で、社会的課題に対応することで経済価値を生むようなアプローチこそが企業の競争優位性につながると主張し、それまでのCSRを超える新たな資本主義の概念として注目されています。

^{*2} FTSE Blossom Japan Sector Relative Indexは、グローバルインデックスプロバイダーであるFTSE Russellにより作られました。ここでは各産業セクターでのESG(環境・社会・ガバナンス)に優れた日本企業が選ばれているようです。本インデックスは年金積立金管理運用独立行政法人(GPIF)が運用を行うESG指数のひとつとして採用されています。(情報出所) <https://www.hisamitsu.co.jp/sustainability/index.html>

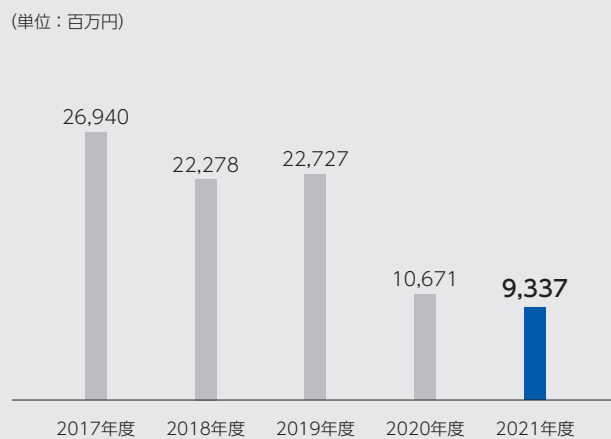
財務ハイライト

		2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
経営成績						
売上高	(百万円)	148,466	143,408	140,992	114,510	120,193
売上高成長率	(%)	101.7	96.6	98.3	81.2	105.0
海外売上高	(百万円)	44,666	44,047	43,589	39,340	41,463
海外売上高比率	(%)	30.1	30.7	30.9	34.4	34.5
売上原価	(百万円)	55,688	54,727	53,388	45,337	50,126
売上総利益	(百万円)	92,777	88,680	87,603	69,173	70,067
販売費及び一般管理費	(百万円)	65,836	66,401	64,875	58,501	60,730
売上高販管費比率	(%)	44.3	46.3	46.0	51.1	50.5
営業利益	(百万円)	26,940	22,278	22,727	10,671	9,337
営業利益率	(%)	18.1	15.5	16.1	9.3	7.8
経常利益	(百万円)	28,245	24,647	25,628	11,829	12,638
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	19,119	19,204	18,694	9,250	9,658
研究開発費	(百万円)	15,076	13,032	10,504	10,766	10,613
減価償却費	(百万円)	6,005	5,742	4,251	4,079	4,321
設備投資額	(百万円)	2,548	4,034	3,716	3,573	4,729
財政状態						
総資産	(百万円)	299,913	295,786	307,401	299,861	302,858
純資産	(百万円)	245,227	248,629	250,746	253,809	254,885
キャッシュ・フロー計算書						
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	30,453	15,772	27,395	5,289	19,199
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△1,378	△39,302	△17,229	7,815	△13,060
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△7,153	△13,347	△11,726	△7,187	△15,189
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	(百万円)	20,959	△37,786	△1,786	4,357	△5,106
フリー・キャッシュフロー	(百万円)	29,075	△23,530	10,165	13,105	6,139
1株当たり指標等						
1株当たり当期純利益金額(EPS)	(円)	228.52	230.08	227.58	113.22	118.92
1株当たり純資産額(BPS)	(円)	2,912.83	2,987.29	3,046.45	3,083.98	3,171.83
1株当たり配当額	(円)	82.0	82.5	83.0	83.5	84.0
主な財務指標等						
自己資本利益率(ROE)	(%)	8.1	7.8	7.5	3.7	3.8
自己資本比率	(%)	81.3	83.5	80.9	84.1	83.5
配当性向	(%)	35.9	35.9	36.5	73.8	70.6

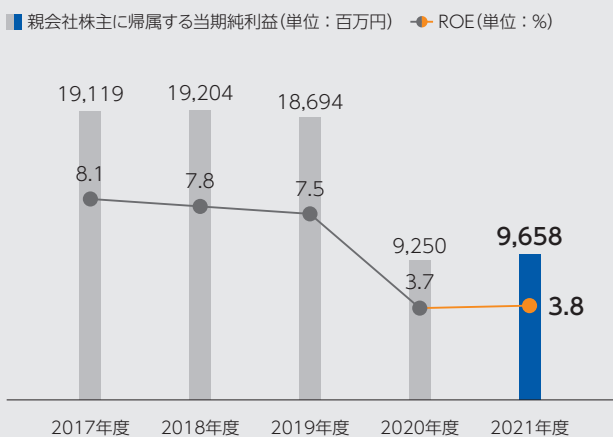
売上高



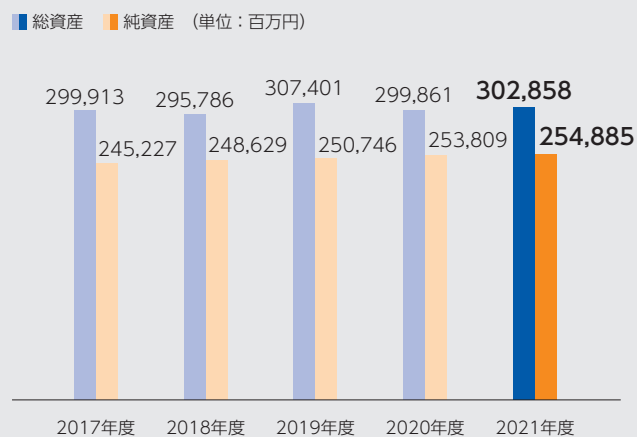
営業利益



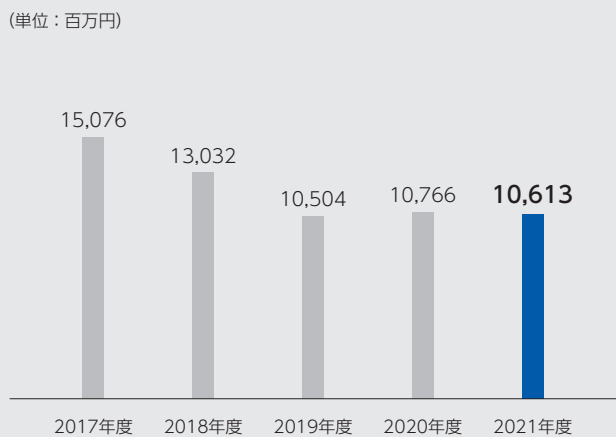
親会社株主に帰属する当期純利益／ROE



総資産及び純資産



研究開発費



非財務データ・ハイライト

環境データ

各事業所のCO₂排出量(t-CO₂)の推移

(t)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
九州本社	16,654	14,964	13,604	11,156	11,385	12,428
宇都宮工場	7,208	7,296	7,525	6,746	6,100	6,240
筑波研究所	3,116	3,050	2,792	2,649	2,579	2,183
東京本社・各支店営業所	3,300	2,806	2,553	2,326	1,841	1,934
合計	30,278	28,116	26,474	22,877	21,905	22,785
対2013年度比(%)	95.0	88.2	83.0	71.7	68.7	71.5

サプライチェーンにおけるCO₂排出量(スコープ1、2、3)

(t)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
スコープ1						
直接排出	11,944	11,137	9,880	8,762	6,986	6,923
スコープ2						
間接排出	18,334	16,979	16,594	14,115	14,919	15,862
スコープ3						
購入した製品・サービス	68,761	68,543	64,960	65,046	51,179	48,284
資本財	8,221	4,330	6,730	4,729	5,340	9,605
Scope1,2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動	1,821	1,825	2,750	2,494	2,167	4,723
輸送、配送(上流)	3,284	3,518	2,466	2,312	2,161	2,039
事業活動から出る廃棄物	2,482	2,579	2,447	2,308	2,095	2,317
出張	947	1,331	1,088	1,009	473	281
雇用者の通勤	259	259	251	254	255	315
リース資産(上流)	—	—	—	—	—	—
輸送、配送(下流)	114	101	36	34	32	30
販売した製品の加工	—	—	—	—	—	—
販売した製品の使用	—	—	—	—	—	—
販売した製品の廃棄	36,526	35,204	30,736	30,398	25,651	26,222
リース資産(下流)	—	—	—	—	—	—
フランチャイズ	—	—	—	—	—	—
投資	—	—	—	—	—	—

各事業所のエネルギー使用量(原油換算値)の推移

(kℓ)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
九州本社	7,508	7,166	6,788	6,751	6,630	7,049
宇都宮工場	3,664	3,780	3,957	3,543	3,098	3,186
筑波研究所	1,416	1,411	1,329	1,271	1,252	1,090
東京本社・各支店営業所	1,328	1,140	1,043	973	789	828
合計	13,916	13,497	13,117	12,538	11,769	12,153
対2013年度比(%)	91.4	88.6	86.1	82.3	77.3	79.8

水使用量、排水量推移

(t)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
水使用量	167,006	176,678	176,242	181,092	167,443	176,649
排水量	83,255	92,496	89,782	96,363	86,243	92,801

水質汚濁物質の管理

(t)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
BOD※排出量	14.0	11.7	11.6	12.5	10.3	8.5
SS※排出量	4.0	4.0	2.7	4.2	2.3	2.7

※BOD(生物化学的酸素要求量):水中の微生物によって有機物が分解されるときに消費される酸素量を表した値

※SS(浮遊物質):水中に浮遊している直径2mm以下の粒子状物質の量を示したもの

SOx・NOxの排出量

(t)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
SOx	2.0	2.2	1.8	1.4	0.7	0.9
NOx	5.2	4.5	4.3	3.5	2.9	2.8

特定化学物質の管理

PRTR法対象物質の取扱量

(t)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
トルエン						
取扱量	3.4	3.5	3.8	3.8	3.4	3.3
大気排出	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2
廃棄処理	3.2	3.3	3.6	3.6	3.2	3.1
アセトニトリル						
取扱量	3.8	3.4	3.0	3.3	3.8	4.3
大気排出	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
廃棄処理	3.8	3.4	3.0	3.3	3.8	4.3

社会データ

従業員データ

		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
国内従業員数	※連結 (人)	1,723	1,732	1,653	1,617	1,645	1,644
海外従業員数	※連結 (人)	1,028	1,091	1,139	1,128	1,125	1,140
従業員数	男性 ※単体 (人)	1,174	1,170	1,168	1,134	1,130	1,119
	女性 ※単体 (人)	407	425	428	435	453	468
	男女計 ※単体 (人)	1,581	1,595	1,596	1,569	1,583	1,587
平均年齢	(歳)	36.3	36.7	37.1	37.6	37.8	38.0
平均勤続年数	(年)	12.5	12.9	13.3	13.8	14.1	14.4
女性管理職比率	※各年度3月末時点 (%)	3.9	4.5	4.3	5.2	6.3	7.1
育児休業取得者数	(人)	28	24	33	26	38	39
高齢者雇用率	(%)	2.86	2.52	2.50	2.96	3.00	3.18
障がい者雇用率	(%)	2.06	2.16	1.86	1.99	1.94	1.99
中途採用率	(%)	21	8	11	29	11	5
新入社員数	男性 (人)	46	47	41	35	50	45
	女性 (人)	28	32	26	18	32	27
	男女計 (人)	74	79	67	53	82	72

健康と安全データ

		2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
有給休暇取得率	(%)	49.4	49.6	61.7	69.0	60.2	60.6
労働災害件数	(件)	16	12	8	11	9	7
休業災害件数	(件)	3	3	3	2	3	2
労働災害度数率	(%)	0.81	0.81	0.81	0.55	0.82	0.55

連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	114,254	129,290
受取手形及び売掛金	39,546	38,505
有価証券	21,743	13,141
商品及び製品	11,359	8,919
仕掛品	465	438
原材料及び貯蔵品	6,744	7,055
その他	4,290	3,219
貸倒引当金	△343	△393
流動資産合計	198,061	200,176
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	46,059	47,182
減価償却累計額	△31,879	△33,276
建物及び構築物(純額)	14,180	13,905
機械装置及び運搬具	41,798	43,177
減価償却累計額	△35,636	△36,905
機械装置及び運搬具(純額)	6,162	6,272
工具、器具及び備品	11,838	11,822
減価償却累計額	△9,761	△9,681
工具、器具及び備品(純額)	2,077	2,140
土地	11,897	11,956
リース資産	598	1,645
減価償却累計額	△384	△497
リース資産(純額)	214	1,147
建設仮勘定	2,822	3,646
有形固定資産合計	37,354	39,069
無形固定資産		
販売権	27	442
ソフトウェア	206	156
その他	944	726
無形固定資産合計	1,178	1,326
投資その他の資産		
投資有価証券	54,602	52,519
退職給付に係る資産	3,895	5,112
繰延税金資産	1,047	1,153
その他	3,935	3,714
貸倒引当金	△214	△214
投資その他の資産合計	63,267	62,286
固定資産合計	101,800	102,681
資産合計	299,861	302,858

	前連結会計年度 (2021年2月28日)	当連結会計年度 (2022年2月28日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	7,672	7,533
電子記録債務	7,127	5,692
短期借入金	1,111	1,071
リース債務	101	301
未払金	6,634	6,685
未払法人税等	608	2,938
返品調整引当金	103	135
賞与引当金	1,350	1,363
その他	5,346	6,437
流動負債合計	30,057	32,160
固定負債		
長期借入金	296	219
リース債務	94	869
再評価に係る繰延税金負債	1,660	1,801
繰延税金負債	3,465	2,369
退職給付に係る負債	7,928	8,216
その他	2,548	2,335
固定負債合計	15,994	15,812
負債合計	46,051	47,972
純資産の部		
株主資本		
資本金	8,473	8,473
資本剰余金	2,352	2,356
利益剰余金	233,376	236,192
自己株式	△11,495	△19,527
株主資本合計	232,707	227,495
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	16,165	15,070
土地再評価差額金	3,790	3,641
為替換算調整勘定	△1,173	5,633
退職給付に係る調整累計額	575	1,073
その他の包括利益累計額合計	19,359	25,419
新株予約権	232	254
非支配株主持分	1,510	1,717
純資産合計	253,809	254,885
負債純資産合計	299,861	302,858

連結損益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月 1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月 1日 至 2022年2月28日)
売上高	114,510	120,193
売上原価	45,337	50,126
売上総利益	69,173	70,067
販売費及び一般管理費	58,501	60,730
営業利益	10,671	9,337
営業外収益		
受取利息	563	153
受取配当金	843	905
為替差益	—	1,276
持分法による投資利益	133	569
その他	520	548
営業外収益合計	2,061	3,453
営業外費用		
支払利息	10	20
為替差損	542	—
保険解約損	244	—
操業休止関連費用	—	77
その他	106	54
営業外費用合計	903	152
経常利益	11,829	12,638
特別利益		
固定資産処分益	218	7
投資有価証券売却益	188	653
国庫補助金	2	—
特別利益合計	408	660
特別損失		
固定資産処分損	40	62
販売中止に伴う損失	—	279
特別損失合計	40	342
税金等調整前当期純利益	12,197	12,956
法人税、住民税及び事業税	2,382	3,727
法人税等調整額	381	△633
法人税等合計	2,764	3,093
当期純利益	9,433	9,862
非支配株主に帰属する当期純利益	182	204
親会社株主に帰属する当期純利益	9,250	9,658

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月 1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月 1日 至 2022年2月28日)
当期純利益	9,433	9,862
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	4,070	△1,065
土地再評価差額金	—	△143
為替換算調整勘定	△3,901	6,761
退職給付に係る調整額	277	475
持分法適用会社に対する持分相当額	46	△7
その他の包括利益合計	492	6,020
包括利益	9,926	15,883
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	9,771	15,724
非支配株主に係る包括利益	154	158

連結財務諸表

連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度

(自 2020年3月1日 至 2021年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				株主資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	
当期首残高	8,473	2,272	230,929	△11,730	229,945
当期変動額					
剰余金の配当			△6,803		△6,803
親会社株主に帰属する当期純利益			9,250		9,250
自己株式の取得				△5	△5
自己株式の処分		79		240	320
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	79	2,447	234	2,762
当期末残高	8,473	2,352	233,376	△11,495	232,707

	その他の包括利益累計額							純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	新株予約権	非支配 株主持分	
当期首残高	12,047	3,790	2,700	299	18,838	491	1,470	250,746
当期変動額								
剰余金の配当								△6,803
親会社株主に帰属する当期純利益								9,250
自己株式の取得								△5
自己株式の処分								320
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	4,118	—	△3,873	276	520	△259	39	300
当期変動額合計	4,118	—	△3,873	276	520	△259	39	3,062
当期末残高	16,165	3,790	△1,173	575	19,359	232	1,510	253,809

当連結会計年度

(自 2021年3月1日 至 2022年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				株主資本合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	
当期首残高	8,473	2,352	233,376	△11,495	232,707
当期変動額					
剰余金の配当			△6,847		△6,847
親会社株主に帰属する当期純利益			9,658		9,658
土地再評価差額金の取崩			6		6
自己株式の取得				△8,044	△8,044
自己株式の処分		3		13	16
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					—
当期変動額合計	—	3	2,816	△8,031	△5,212
当期末残高	8,473	2,356	236,192	△19,527	227,495

	その他の包括利益累計額							純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	新株予約権	非支配 株主持分	
当期首残高	16,165	3,790	△1,173	575	19,359	232	1,510	253,809
当期変動額								
剰余金の配当								△6,847
親会社株主に帰属する当期純利益								9,658
土地再評価差額金の取崩								6
自己株式の取得								△8,044
自己株式の処分								16
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	△1,095	△149	6,807	498	6,060	21	206	6,288
当期変動額合計	△1,095	△149	6,807	498	6,060	21	206	1,076
当期末残高	15,070	3,641	5,633	1,073	25,419	254	1,717	254,885

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2020年3月 1日 至 2021年2月28日)	当連結会計年度 (自 2021年3月 1日 至 2022年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	12,197	12,956
減価償却費	4,079	4,321
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	336	231
賞与引当金の増減額(△は減少)	△182	△22
貸倒引当金の増減額(△は減少)	28	34
返品調整引当金の増減額(△は減少)	△24	32
受取利息及び受取配当金	△1,406	△1,058
保険解約損益(△は益)	244	—
支払利息	10	20
為替差損益(△は益)	84	△932
持分法による投資損益(△は益)	△133	△569
投資有価証券売却損益(△は益)	△188	△653
固定資産処分損益(△は益)	△177	55
補助金収入	△2	—
販売中止に伴う損失	—	279
売上債権の増減額(△は増加)	8,955	2,191
たな卸資産の増減額(△は増加)	△4,325	3,073
その他の流動資産の増減額(△は増加)	△1,507	295
仕入債務の増減額(△は減少)	△3,812	△2,196
その他の流動負債の増減額(△は減少)	△1,864	653
その他	△701	△430
小計	11,609	18,282
利息及び配当金の受取額	1,734	1,446
利息の支払額	△9	△20
法人税等の支払額	△7,320	△505
役員退職慰労金の支払額	△724	△3
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,289	19,199
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の増減額(△は増加)	△178	△11,007
有形固定資産の取得による支出	△3,341	△3,610
有形固定資産の売却による収入	642	37
無形固定資産の取得による支出	△47	△583
有価証券の増減額(△は増加)	9,715	1,498
投資有価証券の取得による支出	△191	△340
投資有価証券の売却及び償還による収入	258	931
貸付金の回収による収入	2	2
保険積立金の解約による収入	953	11
補助金の受取額	2	—
投資活動によるキャッシュ・フロー	7,815	△13,060
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の増減額(△は減少)	△100	△40
長期借入金の返済による支出	△69	△77
非支配株主への配当金の支払額	△115	△44
自己株式の取得による支出	△2	△8,043
配当金の支払額	△6,806	△6,839
その他	△94	△144
財務活動によるキャッシュ・フロー	△7,187	△15,189
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1,559	3,944
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	4,357	△5,106
現金及び現金同等物の期首残高	86,996	91,354
現金及び現金同等物の期末残高	91,354	86,247

会社概要 (2022年2月28日現在)

会社情報

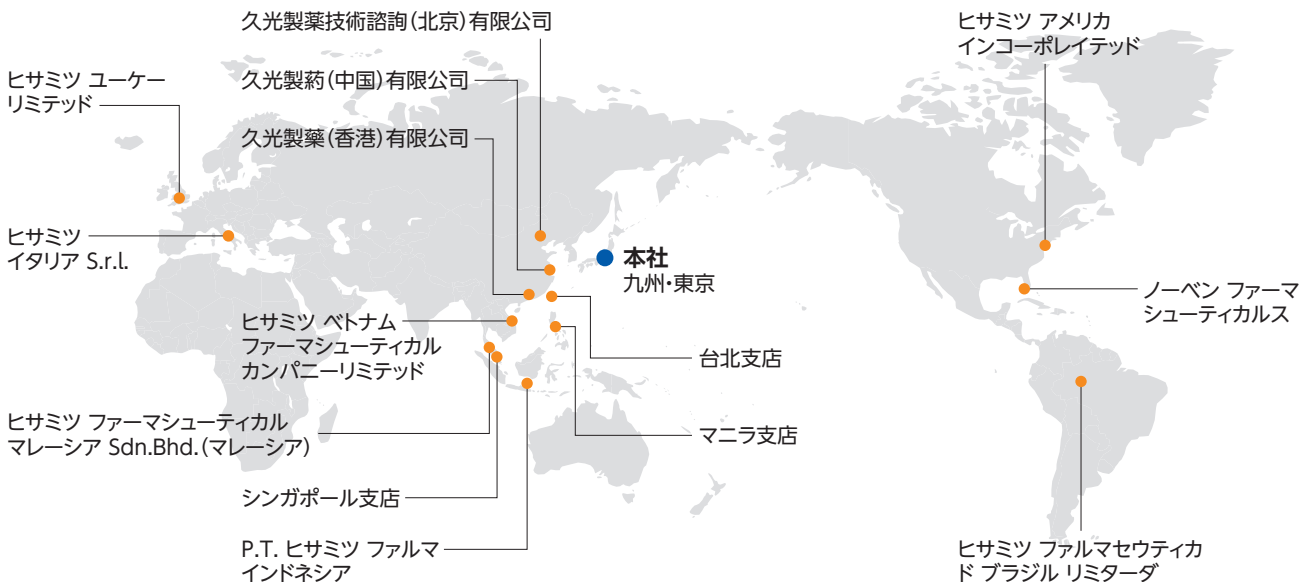
商号	久光製薬株式会社 (HISAMITSU PHARMACEUTICAL CO., INC.)
創業	1847年(弘化4年)
設立	1944年(昭和19年)5月22日
資本金	8,473百万円
従業員数	2,784名(連結) 1,587名(単体)
代表者	代表取締役社長 中富 一榮

本社	九州本社(本店)、東京本社
支店	札幌支店、仙台支店、東京第一支店、 東京第二支店、名古屋支店、大阪支店、 広島支店、福岡支店、台北支店、 シンガポール支店、マニラ支店
営業所	金沢営業所、高松営業所
工場	宇都宮工場、鳥栖工場
研究所	筑波研究所、鳥栖研究所

国内社	株式会社CRCCメディア(福岡県)	株式会社タイヨー(佐賀県)
	佐賀シティビジョン株式会社(佐賀県)	久光エージェンシー株式会社(福岡県)
	SAGA久光スプリングス株式会社(佐賀県)	

海外社	ヒサミツ ユーエス インコーポレイテッド(米国)	久光製薬技術諮詢(北京)有限公司(中国)
	ヒサミツ アメリカ インコーポレイテッド(米国)	久光製薬(中国)有限公司(中国)
	ノーベン ファーマシューティカルス(米国)	久光製薬(香港)有限公司(中国)
	ヒサミツ ファルマセウティカド ブラジル リミターダ(ブラジル)	P.T. ヒサミツ ファルマ インドネシア(インドネシア)
	ヒサミツ ユーケー リミテッド(英国)	ヒサミツ ファーマシューティカル マレーシア Sdn.Bhd.(マレーシア)
	ヒサミツ イタリア S.r.l.(イタリア)	他3社
	ヒサミツ ベトナム ファーマシューティカルカンパニーリミテッド(ベトナム)	

久光製薬グループ活動拠点



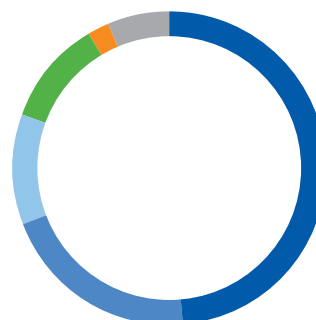
株式の状況 (2022年2月28日現在)

株式概要

発行可能株式総数	380,000,000株
発行済株式の総数	85,164,895株
株主数	9,437名

事業年度	3月1日～翌年2月末日
定時株主総会	毎年5月に開催
基準日	期末配当金2月末日 中間配当金8月末日
株主名簿管理人 特別口座の 口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
上場証券取引所 (2022年4月4日現在)	東京証券取引所プライム市場 名古屋証券取引所プレミア市場 及び福岡証券取引所
証券コード	4530

所有者別分布状況



金融機関	48.74%
その他の法人	20.45%
個人	11.46%
外国人	11.01%
証券会社	2.00%
自己名義	6.34%

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,368	11.74
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	5,129	6.43
株式会社日本カストディ銀行(りそな銀行再信託分・株式会社西日本シティ銀行退職給付信託口)	4,370	5.48
野村信託銀行株式会社(退職給付信託三菱UFJ銀行口)	4,307	5.40
日本生命保険相互会社	3,910	4.90
株式会社福岡銀行	3,371	4.23
久光製薬取引先持株会	2,451	3.07
株式会社佐賀銀行	2,356	2.95
株式会社SMBC信託銀行(株式会社三井住友銀行退職給付信託口)	2,064	2.59
株式会社ティ・ケー・ワイ	1,836	2.30

(注)持株比率は自己株式(5,398,400株)を控除して計算しています。

WEBサイトのご案内

最新の会社情報を当社WEBサイトに掲載しております。今後も、ステークホルダーの皆さまにお役立ていただけるようさらなる工夫を加え、掲載情報のより一層の充実を図ってまいります。

企業情報

<https://www.hisamitsu.co.jp/company/index.html>

株主・投資家の皆さま

<https://www.hisamitsu.co.jp/ir/index.html>

サステナビリティ

<https://www.hisamitsu.co.jp/sustainability/index.html>



 **久光製薬株式会社**

九州本社：〒841-0017 佐賀県鳥栖市田代大官町408番地
東京本社：〒100-6330 東京都千代田区丸の内二丁目4番1号

